|  |
| --- |
|  |
| **ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА БАЗЕ КООПЕРАЦИИ НА 2014-2020 ГОДЫ** |
| Проект подготовлен по инициативе АДМИНИСТРАЦИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ, АДМИНИСТРАЦИИ КОЖЕВНИКОВСКОГО РАЙОНА Томской области |
|  |
| **(рабочая версия, будет дорабатываться)** |
| **2014г.** |

Настоящий Проект развития Чилинского сельского поселения (далее – Проект) подготовлен по инициативе Администрации Чилинского сельского поселения с целями:

* комплексное решение проблем экономики района и поселения, формирование и поддержание пропорций между отдельными отраслями экономики;
* создание и обеспечение оптимального количества новых рабочих мест;
* повышение эффективности функционирования местной финансовой системы;
* развитие социальной инфраструктуры и создание оптимальных условий для всех субъектов хозяйствования;
* обеспечение минимальных гарантий и сохранение сельского уклада населения;
* формирование и повышение инвестиционной привлекательности территории Чилинского сельского поселения и создание «рабочего» климата для частного бизнеса, КФХ и ЛПХ;
* возрождение и эффективное управление институтом сельскохозяйственной кооперации;
* «запуска» механизмов частно-государственного партнерства.

Все данные, оценки, планы, предложения и выводы, приведенные в этом документе, актуальны на начало III квартала 2014 года и основываются на следующих полученных результатах:

* изучение и анализе исторических, географических, природных артефактов и естественных ресурсов территории;
* макроэкономическом анализе на предмет выявления трендов развития или стагнации отраслей и направлений сельскохозяйственного товаропроизводства в стране и регионе, или же полного отсутствия таковых;
* реалистичных оценок имеющихся в поселении ресурсов и возможности привлечения ресурсов «из-вне»;
* оценке конкурентоспособности территории;
* анкетировании местного населения;
* мониторинге рынка, экспертных оценках и согласованных мнениях участников разработки Проекта.

Основание для разработки Проекта:

Постановление Правительства РФ от 15.07.2013 № 598 «О федеральной целевой программе «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года»; Постановление Правительства РФ от 02.08.2011 № 644 «О федеральной целевой программе «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)»; Постановление Правительства РФ от 14 июля 2012 г. N 717 "О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы"; Постановление правительства № НФ- 10/447 от 24 декабря 2013 года Национальный проект «Развитие АПК»; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации от 10 декабря 2013 года Ведомственная целевая программа «О развитии сельскохозяйственной кооперации на 2014-2016 годы»; Государственная программа Российской Федерации «развития здравоохранения» утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2010 г. № 1950-р; Государственная программа Российской Федерации "Развитие культуры и туризма" на 2013 -2020, постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2014 № 441. Концептуальная часть Программы «Устойчивое развитие территории Чилинского сельского поселения на 2014-2017 годы и на период до 2020 года» от 20.09.2013г. № 44; Программа "Устойчивое развитие территории Чилинского сельского поселения на 2014 - 2017 годы и на период до 2020 года"; Муниципальная программа «Устойчивое развитие сельских территорий Кожевниковского района Томской области на 2014-2017 годы и на период до 2020 года»; «Стратегия социально-экономического развития Кожевниковского района на период 2014-2017 года».

Эксперты Проекта:

ДЕПАРТАМЕНТ ПО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ;

АДМИНИСТРАЦИЯ КОЖЕВНИКОВСКОГО РАЙОНА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Основные разработчики Проекта:

Костенко Ирина Николаевна, консультант по комплексному моделированию

+7 962 779 5891 [kin\_tomsk@list.ru](mailto:kin_tomsk@list.ru)

Давлетгареева Татьяна Борисовна, к.э.н., доцент кафедры инженерного предпринимательства ТПУ, доцент кафедры экономики и менеджмента ТСХИ - филиал ФГБОУ ВПО «Новосибирский государственный аграрный университет»

+7 923 407 3252. [Varlacheva\_t\_b@mail.ru](mailto:Varlacheva_t_b@mail.ru)

Давлетгареев Наиль Рынадович, к.э.н., ст. преподаватель кафедры инженерного предпринимательства ТПУ, ст. преподаватель кафедры экономики и менеджмента ТСХИ - филиал ФГБОУ ВПО «Новосибирский государственный аграрный университет»

+**7 913 812 9008**. [**Davletgareev.nail@mail.ru**](mailto:Davletgareev.nail@mail.ru)

*Дата начала реализации проекта* 2014г.

*Продолжительность проекта* 7 лет (2014-2020гг.)

СОДЕРЖАНИЕ

[**ВВЕДЕНИЕ** 6](#_Toc406139530)

[***РАДЕЛ I. ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА БАЗЕ КООПЕРАЦИИ* 1. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ** 7](#_Toc406139531)

[1.1 Цель проекта 7](#_Toc406139532)

[1.2. Основные ожидаемые финансово-экономические результаты развития территории на базе кооперации в 2014-2020 гг. 8](#_Toc406139533)

[**2. МАРКЕТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ ТЕРРИТОРИИ** 15](#_Toc406139534)

[2.1. Географическое расположение 15](#_Toc406139535)

[2.2. Анализ положения дел в отрасли 18](#_Toc406139536)

[2.2 Конкурентный профиль территории Чилинского сельского поселения 24](#_Toc406139537)

[2.3. Стратегии развития Чилинского сельского поселения 30](#_Toc406139538)

[**3. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КООПЕРАЦИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ** 34](#_Toc406139539)

[3.1. Предпосылки создания и деятельности кооператива 34](#_Toc406139540)

[3.2. Местонахождение кооператива 36](#_Toc406139541)

[3.3. Стратегия деятельности кооператива 37](#_Toc406139542)

[3.4. Описание продукта 44](#_Toc406139543)

[3.5. Закупка сырья 44](#_Toc406139544)

[**4. АНАЛИЗ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА** 46](#_Toc406139545)

[***РАЗДЕЛ II. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ* 5. ФОРМИРОВАНИЕ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА** 48](#_Toc406139546)

[5.1. Описание комплекса 48](#_Toc406139547)

[5.2. Строительство бойни для скота и цеха по переработке шкур, субпродуктов 51](#_Toc406139548)

[5.3. Создание транспортно-логистического сектора 56](#_Toc406139549)

[5.4. Создание цехов глубокой переработки мясного сырья 58](#_Toc406139550)

[5.4.1.Цех по производству колбасных изделий 60](#_Toc406139551)

[5.4.2.Цех по производству мясных полуфабрикатов 60](#_Toc406139552)

[5.4.3.Цех по производству копченой продукции 61](#_Toc406139553)

[5.4.4. Цех по производству пельменной продукции 61](#_Toc406139554)

[5.4.5. Цех по производству костной муки 62](#_Toc406139555)

[5.5. Ожидаемые социальные и экономические эффекты от организации мясного комплекса 63](#_Toc406139556)

[**6. ФОРМИРОВАНИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА** 65](#_Toc406139557)

[**7. СОЗДАНИЕ ТОВАРНОЙ КОНЕФЕРМЫ С ЭЛЕМЕНТАМИ ПЛЕМЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА** 73](#_Toc406139558)

[7.1. Основные сведения 73](#_Toc406139559)

[7.2. Организация кормления и кормопроизводства 76](#_Toc406139560)

[7.3. Производственный план конефермы 78](#_Toc406139561)

[7.4.Численность занятых (при поголовье до 520 голов) 79](#_Toc406139562)

[7.5. Финансовый план, бюджетный эффект 80](#_Toc406139563)

[**ЗАКЛЮЧЕНИЕ** 83](#_Toc406139564)

[**ПРИЛОЖЕНИЯ** 85](#_Toc406139565)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 1 86](#_Toc406139566)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 2 91](#_Toc406139567)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 3 93](#_Toc406139568)

[ПРИЛОЖЕНИЕ 4 95](#_Toc406139569)

[ПРИЛОЖЕНИЕ - ДОРОЖНАЯ КАРТА СПССПОК "ЧИЛИНСКОЕ ПОДВОРЬЕ" НА 2015-2020г.г. 96](#_Toc406139570)

# **ВВЕДЕНИЕ**

Активная интеграция России и ее регионов в мировое экономическое пространство, модернизация системы и механизмов территориального управления вызвали необходимость повышения конкурентоспособности территорий. В России сельская местность занимает две трети площади страны, на которой проживает 27 % от общей численности населения, и поэтому без сохранения и развития сельских территорий невозможно гармоничное развитие нашей страны, рост ее конкурентоспособности.

На эффективности управления территориями всех уровней отрицательно сказывается отсутствие комплексного подхода, объективно характеризующего специфику развития сельских территорий и увязывающего рационализацию экономических, организационных, нормативно-правовых отношений на селе.

В связи с этим важным представляется определение значимых свойств конкурентоспособной территории, разработка и внедрение в практику муниципального управления сельских территорий новых подходов к оценке и управлению конкурентными позициями, обеспечивающих базу развития инвестиционно-ресурсного потенциала сельской территории.

Поэтому в современных условиях программы по развитию сельских территорий должны быть дополнены проектами комплексного подхода, охватывающими не только аграрное производство, но и социально-бытовую инфраструктуру, туризм и другие виды деятельности, способствующими повышению эффективности сельской экономики и улучшению качества жизни в сельской местности. Именно это и обусловило необходимость разработки Проекта развития территории Чилинского сельского поселения на базе кооперации.

# ***РАДЕЛ I. ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА БАЗЕ КООПЕРАЦИИ* 1. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

## 1.1 Цель проекта

***Основная***  ***цель проекта*** – обеспечение устойчивого развития сельской территории, с учетом комплексного подхода к экономическим, социальным, экологическим, институциональным аспектам.

***В качестве механизма***, достижения цели проекта развития территории, рассматривается создание и организация деятельности *сельскохозяйственного потребительского снабженческо-сбытового перерабатывающего обслуживающего кооператива*, целью деятельности которого является увеличение объема товарной продукции, повышение деловой активности, решение проблем занятости и доходов населения, сохранение сельской поселенческой сети и традиционной культуры населения области.

Для достижения цели в области устойчивого развития сельской территории в рамках проекта предусматривается ***решение следующих задач***:

*в области стимулирования инвестиционной активности на территории Чилинского сельского поселения путем создания благоприятных инфраструктурных условий и содействия созданию высокотехнологичных рабочих мест:*

− создание условий, способствующих удовлетворению потребности населения Томской области в экологически чистых продуктах через увеличение производства высококачественной говядины, конины, баранины и продукции глубокой переработки мясного сырья путем формирования мясного кластера на территории Чилинского сельского поселения;

− создание условий, способствующих удовлетворению потребности различных категорий граждан в активном и полноценном отдыхе, укреплении здоровья, приобщении к культурным ценностям путем формирования туристско-рекреационного кластера на территории Чилинского сельского поселения;

− удовлетворение потребности застройщиков объектов производственного и жилого назначения на территории поселения в строительных материалах путем формирования строительного кластера на территории Чилинского сельского поселения;

− концентрация ресурсов, направляемых на комплексное обустройство объектами социальной и инженерной инфраструктуры населенных пунктов, расположенных на территории Чилинского сельского поселения, в которых осуществляются инвестиционные проекты в сфере агропромышленного комплекса;

− увеличение поступлений в бюджеты всех уровней бюджетной системы Российской Федерации благодаря увеличению производства и переработки сельскохозяйственной продукции, услуг туристско-рекреационного кластера;

− уменьшение размера выплат по безработице в связи с трудоустройством безработных граждан, проживающих на территории Чилинского сельского поселения;

*в области создания комфортных условий жизнедеятельности:*

− удовлетворение потребностей населения Чилинского сельского поселения, в том числе молодых семей и молодых специалистов, в благоустроенном жилье;

− повышение уровня комплексного обустройства населенных пунктов, расположенных на территории Чилинского сельского поселения, объектами социальной и инженерной инфраструктуры;

*в области активизации участия граждан, проживающих в сельской местности, в реализации общественно значимых проектов:*

− грантовая и субсидиарная поддержка местных инициатив, связанных с организацией бизнеса и крестьянско-фермерских хозяйств гражданами, проживающими на территории Чилинского сельского поселения;

*в области формирования позитивного отношения к сельской местности и сельскому образу жизни:*

− поощрение и популяризация достижений в сфере развития территории Чилинского сельского поселения путем проведения системы мероприятий районного, областного и межрегионального значения (культурных, этнических событий, конкурсов, спортивных соревнований, просветительской работы среди различных групп населения и т.д.).

## 1.2. Основные ожидаемые финансово-экономические результаты развития территории на базе кооперации в 2014-2020 гг.

Основные ожидаемые укрупненные показатели деятельности кооператива представлены в таблице 1.

При разработке плана развития кооператива учтён комплексный подход, отраженный в Программе «Устойчивое развитие территории Чилинского сельского поселения на 2014 - 2017 годы и на период до 2020 года». Ключевые доходообразующие центры кооператива привязаны к традиционным видам деятельности, которые исторически сложились на территории под влиянием погодно-климатических, географических и иных факторов: мясное и молочное животноводство, производство и глубокая переработка сельскохозяйственной продукции, развитие сельского туризма.

Таблица 1− **Основные показатели развития кооператива, млн.руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Год | | | | | | | Итого |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | Доходы, всего | 9 | 169,2 | 327,1 | 379,9 | 314,3 | 368,7 | 381,1 | 1949,3 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | от деятельности |  | 64,9 | 121,3 | 219,9 | 261 | 311,7 | 381,1 | 1359,9 |
| 1.2 | прочие доходы | 9 | 104,3 | 205,8 | 160 | 53,3 | 57 | 0 | 589,4 |
| 2 | Затраты, всего | 0,9 | 57,9 | 109,1 | 176,5 | 195,9 | 233,3 | 278,2 | 1051,7 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | от деятельности | 0 | 45,5 | 84,9 | 153,9 | 182,7 | 218,2 | 266,8 | 952 |
| 2.2 | прочие затраты | 0,9 | 12,4 | 24,2 | 22,6 | 13,2 | 15,1 | 11,4 | 99,7 |
| 3 | Прибыль | 8,1 | 111,3 | 218,0 | 203,4 | 118,4 | 135,5 | 102,9 | 897,6 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *Справочно* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Инвестиции | 38,9 | 458,4 | 869 | 706,8 | 294,8 | 322,9 | 40 | 2730,8 |
| 5 | Рабочие места | 10 | 75 | 195 | 293 | 334 | 379 | 379 | 1665 |
| 6 | Налоговый эффект | 0,9 | 16,3 | 34,3 | 37,8 | 30,5 | 34,7 | 31,1 | 185,6 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.1 | отчисления в бюджет | 0,9 | 13,5 | 27,3 | 27,2 | 18,4 | 21,0 | 17,3 | 125,6 |
| 6.2 | во внебюджетные фонды | 0,03 | 2,7 | 7,1 | 10,6 | 12,1 | 13,7 | 13,7 | 60,0 |
| 7 | Рыночная доля, % | 0,9 | 4,77 | 8,91 | 16,17 | 19,19 | 22,92 | 28,02 | 28,02 |
| 8 | Темпы роста к 2014г, % | - | - | 186,9 | 338,8 | 404 | 480,2 | 587,2 | 587,2 |

Таблица 2 - **Кооператив в составе территории (развитие территории через развитие кооператива)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Год | | | | | | | Итого |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | Ожидаемые доходы по ЧСП, всего |  | 75 | 228 | 357 | 512 | 842 | 1060 | 3074 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | кооператив |  | 64,9 | 121,3 | 219,9 | 261 | 311,7 | 381,1 | 1359,9 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Справочно |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Инвестиции, всего | 38,9 | 550,1 | 1042,8 | 989,5 | 412,7 | 452,1 | 260,0 | 3746,1 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | кооператив | 38,9 | 458,4 | 869 | 706,8 | 294,8 | 322,9 | 40 | 2730,8 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | Рабочие места | 10 | 115 | 258 | 329 | 427 | 485 | 537 | 537 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | кооператив | 10 | 75 | 195 | 293 | 334 | 358 | 379 | 379 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | Налоговый эффект, всего | 0,9 | 18,8 | 44,5 | 51,2 | 59,8 | 93,2 | 86,5 | 354,9 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | кооператив | 0,9 | 16,3 | 34,3 | 37,8 | 30,5 | 34,7 | 31,1 | 185,6 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 | Рыночная доля, % | 0,9 | 12,4 | 24,3 | 22,7 | 13,2 | 15,1 | 11,5 | - |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 | Темпы роста, % | 3,75 | 51,6 | 101 | 94,2 | 54,9 | 62,8 | 47,7 | - |

Планирование развития точек роста на каждой площадке четырёх населенных пунктов Чилинского сельского поселения производилось, исходя из рекомендаций проведенного на территории маркетингового исследования.

*Кооператив станет центром формирования на территории Чилинского сельского поселения мясоперерабатывающего и туристического комплексов.*

Мясоперерабатывающий комплекс объединит в производственную цепочку формирование сырьевой базы, глубокую переработку мясо-сырья и сбыт готовой продукции.

Таблица 3 − **Направления комплексного развития кооператива на 2015-2020 годы**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Инвестиции, млн.руб. | Ожидаемая выручка, млн.руб. | Кол-во рабочих мест, ед. |
| 1 | Мясоперерабатывающий комплекс (цех по забою скота, цеха по переработке мяса-сырья, транспорт и логистика) | 162,4 | 503,1 | 44 (круглогодично) |
| 2 | Фермы по разведению сельскохозяйственных животных | 1195,9 | 174 | 83 (круглогодично) |
| 3 | Растениеводство (овощи, корнеплоды, зерновые, масличные, плодово-ягодные культуры) | 463 | 221,7 | 120 (в сезон) |
| 4 | Рыбоводство | 27 | 31,5 | 15 (в сезон) |
| 5 | Пчеловодство | 2,8 | 5,6 | 4 (в сезон) |
| 6 | Туризм и рекреация | 233 | 352 | 192 (круглогодично) |
| 7 | Сбор и глубокая переработка дикоросов, кедрового ореха | 152,3 | 172 | 23 (круглогодично)  450 (в сезон) |
| 8 | Закупка техники для заготовки кормов, транспортных средств | 275 |  | 15 (круглогодично) |
| 9 | Организация инфраструктуры (подведение дорог к объектам, электроснабжение, водоснабжение и др.) | 55,1 |  |  |
| 10 | Хранение, переработка с/х продукции, заготовка кормов (элеватор, овощехранилище, силосы, сбыт) | 164,3 |  | 120  (в сезон) |
|  | ВСЕГО | 2730,8 | 1359,9 | 342 (круглогодично)  589 (в сезон) |

Обеспечение сырьём цехов глубокой переработки будет производиться двумя путями:

− закупка мясо-сырья у поставщиков;

− переход на собственное сырьё через формирование и развитие ферм по выращиванию скота, стимулирование личных подворий путём гарантированного сбыта мясо-продукции; заготовка, производство и хранение кормов, запуск пункта по забою скота и цеха первичной переработки мясо-сырья; производство продукции растениеводства, овощеводства; создание транспортно-логистического сектора и сбытовых каналов.

*Туристический комплекс* объединит восемь площадок, на которых расположены летние и круглогодичные домики для отдыхающих, бани, оборудованные зоны для летнего и зимнего отдыха, рыбалки, охоты, пункты питания, необходимая инфраструктура для транзитного и событийного туризма, мини-фермы, пасеки, рыбоводческое хозяйство, торговые комплексы, где можно приобрести экологически безопасную продукцию.

Основные направления инвестиций кооператива в мясоперерабатывающий комплекс и развитие сельского и транзитного туризма представлены в таблице 4. В 2014 году в объекты мясного и туристического комплексов инвестировано средств из внебюджетных источников на сумму 19,7 млн.руб., начато строительство цеха по забою скота, оборудование зон отдыха, построены домики для круглогодичного отдыха и т.д. (приложение 1).

Таблица 4 − **Направления инвестиций кооператива, млн.руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | 2014  Факт (на 01.11.2014) | 2014  план | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | ВСЕГО |
| 1 | Мясоперерабатывающий комплекс, всего | 17,1 | 34,4 | 402,4 | 815 | 631,8 | 245,8 | 277,9 | 40 | 2447,3 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | Пункт по забою скота | 8,5 | 16 | 23 | 11 |  |  |  |  | 50 |
| 1.2 | Цеха по глубокой переработке мясо-сырья, транспорт и логистика | 7,1 | 10 | 20 | 35 |  |  |  | 40 | 105 |
| 1.3 | Инфраструктура (подведение к цехам дороги, электроэнергии, водоводов, организация стоков и т.д.) | 1,5 | 3,4 | 4 |  |  |  |  |  | 7,4 |
| 1.4 | Фермы по разведению КРС, коней, овец, коз (приобретение поголовья животных, техники, строительство и реконструкция помещений, посевные площади для кормовых культур) |  | 5 | 306,2 | 678 | 616,8 | 232,8 | 277,9 |  | 2116,7 |
| 1.5 | Кормовая база (цех по производству комбикорма, силосные башни) |  |  | 18 | 42 |  |  |  |  | 60 |
| 1.6 | Производственная инфраструктура (овощехранилище, элеватор, сбытовая сеть) |  |  | 30 | 49 | 15 | 13 |  |  | 107 |
| 1.7 | Инфраструктура (подведение к овощехранилищу и элеватору дороги, электроэнергии, водоводов и т.д.) |  |  | 1,2 |  |  |  |  |  | 1,2 |
| 2 | Развитие туризма, всего | 2,6 | 4,5 | 56 | 54 | 75 | 49 | 45 | 0 | 283,5 |
|  | в т.ч. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | Строительство объектов туризма, приобретение оборудования | 1,0 | 3 | 48 | 46 | 63 | 41 | 37 | 0 | 241 |
| 2.2 | Инфраструктура (подведение к площадкам дороги, электроэнергии, водоводов, отведение стоков вод, скважина, и т.д.) | 1,6 | 1,5 | 8 | 8 | 12 | 8 | 8 |  | 46,5 |
|  | ВСЕГО | 19,7 | 38,9 | 458,4 | 869,0 | 706,8 | 294,8 | 322,9 | 40,0 | 2730,8 |

Экономическая и социальная эффективность реализации мероприятий программы выражается в увеличении кооперативом объемов производства сельскохозяйственной продукции за счет роста производительности труда, обеспечения занятости населения, создания новых рабочих мест, улучшения условий жизнедеятельности в сельской местности, привлечения молодых специалистов, поступления в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды налогов и сборов, снижение выплат из бюджета по безработице. формирования новых направлений развития – мясного, туристско-рекреационного, строительного кластеров.

Производство продукции животноводства после выхода кооператива на полную мощность представлено в таблице 5.

Таблица 5 − **Ожидаемое производство продукции в год**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Количество |
| молодняк: тёлки | 100 – 150 голов |
| бычки | 150 –200 голов |
| говядина | 70 тонн |
| коровы | 150 – 200 голов, |
| молоко коровье | 4380тыс.л., |
| козье молоко | 133 тыс.л. |
| козий сыр | 108т |
| баранина | 43т |
| мясо коз | 45т. |
| конина | 270т |
| жеребята, кони | 200 –250 голов |

Направления развития кооператива выделены в отдельные проекты, наиболее крупные представлены в настоящем плане развития кооператива: формирование мясоперерабатывающего комплекса, формирование туристического комплекса, проект создания конефермы с элементами племенного хозяйства в составе мясоперерабатывающего комплекса.

Объединение в кооперативе предпринимательских инициатив позволяет получить синергетический эффект от снижения издержек на производство продукции и услуг, а также использовать возможности частно-государственного партнерства во благо развития территории сельского поселения.

# **2. МАРКЕТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ ТЕРРИТОРИИ**

## 2.1. Географическое расположение

Устойчивое развитие сельских территорий определяют внешние природно-ресурсные ограничения. Они на отдаленную перспективу обусловливают возможности социально-экономического развития сельских сообществ, развития хозяйствующих сообществ, природообустройство и многое другое. Это очень широкий спектр проблем, который в России, да и в ряде стран мира, в настоящее время рассматривается с различных позиций: в одном случае преимущественно экологические аспекты, в другом − социально-экономические.

Однако нам сегодня важно не только понимание того, как структурируется проблематика устойчивого развития сельских территорий, но и того, какие проблемы наиболее актуальны, без решения которых нельзя прийти к устойчивому развитию. В результате следует выделить группу специфических проблем развития сельских территорий и определить направления и практические действия по их преодолению.

В нашей стране очень разнообразны условия и возможности развития сельских территорий, поэтому без оценки потенциалов конкретных территорий, невозможно разработать стратегию развития региона отрасли, сельских территорий. Без типологизации сельских территорий по их почвенно-климатическим и экономико-географическим потенциалам это сделать невозможно.

В результате исследования выявлено, что Чилинское сельское поселение относится к депрессивным, и тем самым препятствующим выйти на позицию лидера Кожевниковскому району по Томской области среди других районов.

Чилинское сельское поселение Кожевниковского района имеет крайне удачное географическое расположение. Чилинское сельское поселение располагается в южной части Кожевниковского района и граничит с севера – с Вороновским сельским поселением, на востоке, западе и юге – с Новосибирской областью (125 км от Новосибирска).

На территории поселения располагаются 4 населенных пункта (с. Чилино, с. Базой, с. Батурино, д. Ерестная) и осуществляют производственную деятельность 3 сельскохозяйственных организации, 3 крестьянских (фермерских) хозяйства и 343 личных подсобных хозяйства. Общая площадь территории Чилинского сельского поселения составляет 643,59 кв. км, в том числе земель сельскохозяйственного назначения 648 га. Поселение входит в число лидеров по объему производства сельскохозяйственной продукции на душу населения в Кожевниковском районе.

*Природно-ресурсные условия* − Чилинское сельское поселение обладает разнообразием природных условий, благоприятными климатическими параметрами, богатством животного и растительного мира, концентрацией памятников культурно-исторического наследия, разнообразием широко развитых народно-художественных промыслов и ремесел. Важнейшими из поименованных ресурсов выступают богатейший водный фонд, который представлен реками (Объ) и озерами (Метеоритное).

Озеро Метеоритное названо так по своему вероятному происхождению, о чем свидетельствует его округлая форма и глубина 25 м. Точный возраст озера не определен, но по историческим меркам – это молодой водоем, его возраст не превышает миллиона лет. За озером начинаются знаменитые Чилинские болота, входящие в «Зелёную книгу растительных сообществ Сибири» (1996) как эталонные для пойменных вариантов осоково-гипновых болот Западной Сибири, и взятые под охрану. На территории Чилинского поселения находится Симанский бор и лесной массив – Чилинское урочище с обилием труднодоступных рыбных озер. Восточная часть поселения окаймлена рекой Уенью, Симанской протокой и главной водной артерией области – р. Обью. В целом из 643 км2 общей площади поселения 136 км2 занимают реки и водоемы, 251 км2 – леса и парки, один из которых расположен на берегу р. Уени, близ с. Батурино. Парк состоит из гигантских деревьев по 6-7 м в обхвате и создает полное ощущение присутствия в сказке, в этаком пушкинском Лукоморье.

Из прочих природных факторов нужно отметить наличие около села Чилино залежей голубой глины, образующейся в результате анаэробного разложения остатков флоры и фауны под защитным слоем от 1 до 3 м., в экологически чистых местностях, богатой органическими веществами, макро- и микроэлементами, витамино-гормоноподобными субстанциями. Грязевые процедуры с использованием лечебной грязи (сапропели), обладают противовоспалительным, иммуномодулирующим действием, улучшают микроциркуляцию и обменные процессы, способствуют выведению радиоактивных нуклидов и токсичных веществ из организма.

История основания с. Чилино уходит корнями в конец XVII в. Считают, что д. Чилинскую основали пушкари Федор Чернов и Григорий Жуков в 1683 г. Русское население принесло с собой из России и свой хозяйственный уклад: хлебопашество, скотоводство, ремесла. Ко времени появления русских на юге нынешней Томской области обитали многочисленные группы чатских и обских татар, кочевавших вдоль Оби и ее притоков. Русские внедрили здесь и содержание скота в хлевах. Многие крестьяне держали лошадей, коров, овец, свиней. Особенно ценилась лошадь. Наличие 10 лошадей во дворе было обычным явлением. Обилие пастбищ и сенокосов, а также невысокая урожайность зерновых (в сравнении с Алтайским краем), определили и сформировали главное направление деятельности крестьян – мясное животноводство (производство говядины, конины, баранины). К моменту распада СССР численность общественного стада на территории Чилинского сельского поселения (колхозного и совхозного) составляла около 5000 голов крупного рогатого скота и 2500 коней. Кроме этого, несколько тысяч (овец, коз). Примерно столько же скотины содержалось в личных хозяйствах жителей поселения.

Чилинское сельское поселение − это самое южное поселение Томской области (рис.1) Именно здесь, транзитный транспорт, следующий из европейской части страны и Уральского федерального округа на Красноярск, Иркутск и Дальний Восток, пересекает границу Томской и Новосибирской областей. Это своеобразные «южные врата» региона, причем, имеющие солидную историю. Именно здесь проходили великие торговые магистрали XVII-XVIII вв.: из Бухары в Томск – «шёлковый» и «чайные» пути, из Томска в Москву и Санкт-Петербург – «меховой». На въезде в Чилинское поселение расположен ботанический памятник природы – Базойский припоселковый кедровник, крупнейший кедровый массив равнинных лесов Западной Сибири. Его площадь 3,5 га. Большая часть насаждений припоселкового кедровника одновозрастные, чистые по составу. Возраст древостоев от 60 до 200 лет, но преобладают деревья, возраст которых составляет 120-140 лет. В целом территория поселения образует своеобразный треугольник, с населенными пунктами на вершинах и оз. Шубино в самом центре.

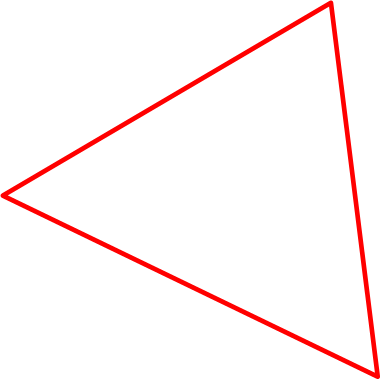


Рисунок 1 - Расположение территории Чилинского поселения

## 2.2. Анализ положения дел в отрасли

В результате экономических реформ, проводившихся в России в 1990-е гг., в Чилинском сельском поселении сложился комплекс проблем экономического, социального и как следствие, демографического характера.

Сельская местность теряет свою привлекательность как место для проживания и работы по причине высокого уровня безработицы и низких доходов. Несмотря на поддержку со стороны государства проблемы села остаются до конца не разрешенными. В результате исследования выделены следующие проблемы Чилинского поселения:

- укрупнение агробизнеса;

- высокий уровень безработицы (436 чел. – 30%);

- миграция трудоспособного населения из деревень;

- низкий уровень дохода;

- изменение внешнего облика деревень;

- потеря «деревенской философии».

*Трудовые, производственные и прочие ресурсы поселения*

Население Чилинского поселения с 2010 по 2013 г. снизилось на 256 человек. По состоянию на 2013 г. оно составило 2023 человека, в том числе трудоспособного населения − 1434. Структура занятости трудоспособного сельского населения в 2013 г. представлена в таблице 6. В Чилинском сельском поселении в настоящий момент функционируют 10 охотничьих кордонов и рыбацких заимок, а также 2 заимки по заготовке кедрового ореха.

Таблица 6 - **Структура занятости трудоспособного сельского населения в 2013 г**.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Сфера деятельности** | **Количество занятых** | |
| чел. | % |
| Сельскохозяйственное производство | 378 | 26 |
| Организации бюджетной сферы | 122 | 9 |
| Организации несельскохозяйственной сферы | 140 | 10 |
| Личное подсобное хозяйство | 343 | 24 |
| Работают за пределами сельской территории Чилинского сельского поселения | 15 | 1 |
| Не обеспечены работой | 436 | 30 |

Есть два причала для катеров и моторных лодок в Батурино, небольшая гостиница в Базое, 12 магазинов и 5 кафе.

Характеристика землепользования на территории Чилинского сельского поселения (при общей площади поселения 643 км2):

* площади земель сельскохозяйственного назначения – 26330 га;
* в том числе используемые под посевы сельскохозяйственных культур – 18869 га;
* площади земель, отведенные под застройку населенных пунктов – 648 га;
* площади земель, отведенные под застройку сооружений производственного назначения и инженерных коммуникаций – 88 га.

На территории поселения осуществляют производственную деятельность 3 сельскохозяйственных предприятия и 3 крестьянских (фермерских) хозяйства: ООО «Шевцов и К»; ООО «Вейсгейм и К»; ООО «Юг»; К(Ф)Х «Летяжье»; К(Ф)Х «Тетерин В.М.»; К(Ф)Х «Зайнулин Т.Х.».

**Анализ агропродовольственного рынка – ранок мяса**

Основными тенденциями российского рынка мяса, которые продолжатся в ближайшие годы, по оценкам специалистов, являются: развитие отечественного производства, государственная поддержка отрасли и, как следствие, постепенное импортозамещение.

Лидером по темпам роста цен является мясо крупного рогатого скота (это во многом связано с сокращением производства и дефицитностью данного вида мяса). Наименьший рост цен наблюдается в сегменте мяса птицы. При этом по свинине он примерно соответствует инфляции, по птице ниже ее, а по говядине выше.

Спрос на мясо и мясопродукты в результате роста реальных доходов населения увеличивается, что стимулирует мясоперерабатывающие предприятия к увеличению их производства.

За 2013 год самообеспеченность страны мясом повысилась с 72% до 76% (хотя этот показатель является весьма условным в силу различных методик его подсчета). При этом Россия постепенно опускается вниз в рейтинге крупнейших импортеров этой группы товаров по итогам (еще в 2007 г. Россия занимала «почетное» первое место среди импортеров).

Среди стран экспортеров мяса в Россию традиционное первое место в 2013 г. заняла Бразилия (более 400 тыс. тонн), а вот на второе место переместилась Беларусь.

Особенность 2013 года − постепенный выход нашей страны на экспортные рынки мяса. Основными импортерами российской продукции являются страны Средней и Юго-Восточной Азии. Несмотря на проблемы с АЧС, Россия постепенно наращивает и экспорт свиных субпродуктов в страны Юго-Восточной Азии. Ключевым импортером для России стал Китай (Гонг Конг). Кроме того растет и экспорт готовой мясной продукции. Более 80% готовой мясной российской продукции импортирует Казахстан.

Совокупный темп прироста отечественного производства в 2013 году по оценке ИКАР оценивается в 5,7%. При этом темпы прироста по отраслям составили 10% в секторе свиноводства, около 6% в секторе птицеводства и -1% (снижение) по сектору КРС.

Сектор производства мяса КРС находится в состоянии глубоких структурных изменений. Традиционно, основным источником сырья является молочный КРС, поголовье которого продолжает снижаться, а значит, и воспроизводственная база по мясу в этом секторе сокращается. В то же время в стране бурно растет поголовье мясного и племенного скота, с начала года увеличившись с 1,56 млн голов до, оценочно, 1,9 млн голов (+22%), причем рост поголовья мясных коров значительно опережает рост всего стада, что указывает на процессы расширенного воспроизводства в этой отрасли.

Около 1/3 общей емкости рынка составляет импортная говядина, ввозимая преимущественно из Южной Америки и Белоруссии. В ближайшие 2-3 года очевиден рост производства качественной говядины, однако общее производство говядины вряд ли вырастет.

На российском рынке мяса в настоящее время на говядину и баранину приходится меньше 18% (в то время как в момент перехода России на рыночные рельсы в начале 90-х годов в структуре потребления мяса населением говядина занимала 40% от общего объема).

Слова премьер-министра РФ Д. Медведева о специализированном мясном скотоводстве: «Это – отрасль, которую мы создаем заново» очень точно определяют состояние кластера – долгие годы доля скота мясного направления не превышает 2%, в то время, когда у рациональных европейцев в структуре поголовья крупного рогатого скота на мясные породы приходится до 40-50%.

Свидетельством того, что эта проблема осознается уже на самом высоком уровне, включая президента страны, является принятие Министерством сельского хозяйства РФ «Стратегии развития мясного животноводства в Российской Федерации до 2020 года». Более того, государственная программа на 2013-2020 гг. предусматривает финансовую поддержку отрасли в размере 65,5 млрд руб.

Отечественный рынок конины за период 2002−2012 гг. был представлен преимущественно продукцией импортного производства. Так, за

2010 г. по емкости российского рынка конины доля российского производства составляла 11%, доля импортного мяса — 89%. Конину в 2010 г. поставляло в Россию 10 государств. Основную долю в объеме импорта конины мороженой занимает Аргентина, доля которой в общем объеме импорта конины составляет 51%. Несмотря на общую тенденцию к сокращению численности лошадей в России, количество табунных лошадей сохраняется и составляет около 20 % всего конского поголовья. Мясное табунное коневодство в Российской Федерации развито в республиках Алтай, Башкирия, Бурятия, Калмыкия, Тува, Хакасия, Якутия и также в отдельных районах Алтайского и Красноярского краев, Астраханской, Новосибирской, Оренбургской, Тюменской, Челябинской и Читинской областей.

В ближайшие годы мясное коневодство должно начать активно развиваться как не требующее больших затрат и капитальных помещений. В  настоящее время, особенно в районах с незначительной распаханностью

земель и большими площадями естественных пастбищ, такое производство будет окупаемым. Для увеличения масштабов мясного коневодства необходимо решить две основные проблемы:

* создание  специализированной перерабатывающей базы, выпускающей изделия из конского мяса;
* выведение новой, более продуктивной и скороспелой породы лошадей, сохраняющей способность к воспроизводству и полноценному развитию в табунных условиях содержания.

Такие специализированные мясные породы лошадей выводятся в настоящее время в Алтайском крае и в сравнении с местным поголовьем от

них получают более 100 кг живой массы в расчете на одну голову.

Преимущество мясного табунного коневодства позволяет внедриться этой отрасли на территории России, и прежде всего это будет осуществляться как развитие фермерских животноводческих хозяйств. Наличие обширных кормовых угодий, экономичность и простота технологии мясного табунного коневодства будут способствовать распространению этой отрасли в нетрадиционных для коневодства зонах. Конское мясо и изделия из него (казы, жая, сурет, ассыл, колбасы) традиционно пользуются спросом у населения многих национальностей нашей страны и за рубежом.

Некоторый прогресс в разведении мясных пород в стране достигнут − за пять лет численность поголовья мясного скота выросла вдвое. Один из примеров − крупный проект компании «Мираторг» в Брянской области, где содержится более 66 тыс. голов скота мясных пород. Развивается мясное скотоводство в Липецкой, Тверской, Амурской, Калужской и других областях. Но это – небольшие проекты максимум по 1,5− 2 тыс.голов. В итоге, по оценке Института аграрного маркетинга, в общем объеме производства говядины лишь 15% приходиться на скот мясных пород – максимум 200 тыс. т.

Причины медленного развития отрасли:

* нежелание банков даже при субсидировании проектов со стороны государства предоставлять под них кредиты, потому что последние долго окупаются;
* отсутствие необходимого маточного стада мясного направления;
* «провал» племенной работы в большинстве регионов.

Несмотря на это, по оценкам экспертов, около 12 тыс. сельскохозяйственных предприятий выражают сегодня интерес к мясному скотоводству. Кроме них данным видом аграрного бизнеса могли бы заниматься и многие фермерские хозяйства.

Данная маркетинговая ситуация, неограниченный рынок сбыта говядины, баранины, конины (по крайней мере, до 2020 г.), имеющиеся в достаточном количестве земельные ресурсы для пастбищ и сенокосов, исторический опыт скотоводства у местного населения определяют ключевое, стратегическое направление в сельскохозяйственном производстве Чилинского поселения – возрождение скотоводства, преимущественно мясных пород.

Так как 88% товарооборота сельскохозяйственных предприятий Чилинского сельского поселения приходится на зерновые, очень показательна зависимость их экономики от природных условий на примере финансовых результатов 2011-2012 гг. В 2012 г. выручка от реализации зерна упала на 42 млн руб. (со 187 до 136), а прибыль – с 24 млн.руб. до нуля (таблица 7,8).

Таблица 7 − **Темпы прироста производства и реализации продукции растениеводства Кожевниковского района, в том числе Чилинского сельского поселения**

|  |
| --- |
|  |
|  | **Производство, %** | | | **Реализация,%** | | |
| 2011 к 2010г. | 2012 к 2011г. | 2013 к 2012г. | 2011 к 2010г. | 2012 к 2011г. | 2013 к 2012г. |
| Всего по району, в т.ч.: | 2,7 | -38,4 | 152,5 | 34,5 | -35,4 | 63,6 |
| Чилинское сельское поселение | -6,1 | -27,9 | 212,3 | 37,9 | -19,2 | 30,2 |

Таблица 8 − **Темпы прироста производства и реализации продукции животноводства Кожевниковского района, в том числе Чилинского сельского поселения**

|  |
| --- |
|  |
|  | **Производство, %** | | | **Реализация,%** | | |
| 2011 к 2010г. | 2012 к 2011г. | 2013 к 2012г. | 2011 к 2010г. | 2012 к 2011г. | 2013 к 2012г. |
| Всего по району, в т.ч.: | 16,9 | -4,9 | 2,9 | 21,5 | 3,3 | 2,5 |
| Чилинское сельское поселение | -24% | 87,6% | -6,3% | -48,05 | 438,9% | 3,54% |

В таких условиях просто жизненно необходима диверсификация бизнеса, и два хозяйства уже начали осваивать разведение скота мясных пород. В 2012 г. К(Ф)Х «Летяжье» реализовало 164 т скота (в живой массе) на сумму 19 млн руб. Необходимо поддержать эти начинания с помощью развития кооперации фермеров и предпринимателей: выращивающих скот, заготавливающих для скота корма, перерабатывающих мясо и прочее сырье, реализующих готовую продукцию.

## 2.2 Конкурентный профиль территории Чилинского сельского поселения

Конкурентоспособность территории – основной показатель устойчивого развития экономики территории. Чем выше уровень конкурентоспособности, тем выше степень ее устойчивости.

Одним из основных показателей, отражающих  
эффективность деятельности территории (её конкурентоспособности) с точки зрения маркетинга, является доля территории на рынке. Поэтому в качестве одного из критериев оценки конкурентоспособности сельской территории следует рассматривать отношение изме­нения доли рынка хозяйствующего объекта (поселения) в сравнении с предшествующим периодом к изменению доли рынка по выборке (таблица 9,10, рисунок 2,3).

Таблица 9 − **Ранжирование Кожевниковского района Томской области по степени конкурентоспособности с учетом их рыночных долей с учетом изменений за 2013 год, специализация *животноводство***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Степень конкурентоспособности** | **Поселения** | **Занимаемая доля рынка за 2012 год** | **Занимаемая доля рынка за 2013 год** | **Количество поселений** |
| Конкурентоспособные (лидеры) | Дубровское | 33,20 | 35,45 | 3 |
| Вороновское | 17,09 | 16,14 |
| Кожевниковское | 12,03 | 11,95 |
| С высоким потенциалом конкурентоспособности | Староювалинское | 10,70 | 9,30 | 1 |
| Со средним потенциалом конкурентоспособности | Уртамское | 8,16 | 7,28 | 3 |
| **Чилинское** | 5,76 | 7,42 |
| Новопокровское | 7,34 | 7,19 |
| С низким потенциалом конкурентоспособности | Малиновское | 5,71 | 5,27 | 1 |

Рисунок 2 - **Изменение рыночной доли сельских поселений Кожевниковского района с учетом специализации – животноводство за 2012-2013гг.**

Таблица 10 − **Ранжирование Кожевниковского района Томской области по степени конкурентоспособности с учетом их рыночных долей с учетом изменений за 2013 год, специализация *растениеводство***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Степень конкурентоспособности** | **Поселения** | **Занимаемая доля рынка за 2012 год** | **Занимаемая доля рынка за 2013 год** | **Количество поселений** |
| Конкурентоспособные (лидеры) | Новопокровское | 17,30 | 30,19 | 3 |
| **Чилинское** | 33,64 | 26,79 |
| Кожевниковское | 18,71 | 14,80 |
| С высоким потенциалом конкурентоспособности | Староювалинское | 6,64 | 8,56 | 3 |
| Вороновское | 8,39 | 8,14 |
| Дубровское | 8,72 | 6,54 |
| Со средним потенциалом конкурентоспособности | Малиновское | 5,17 | 4,44 | 1 |
| С низким потенциалом конкурентоспособности | Уртамское | 1,43 | 0,54 | 1 |

Рисунок 3 − **Изменение рыночной доли сельских поселений Кожевниковского района с учетом специализации – растениеводство за 2012-2013гг.**

Заметно, что некоторые сегменты рынка остро конкурируют друг с другом *по растениеводству* - это такие поселения как Новопокровское, **Чилинское**, Кожевниковское, Староювалинское, Вороновское, Дубровское, *лидирующие* *позиции* из которых занимают Новопокровское, **Чилинское**, Кожевниковское поселения как за 2012 год, так и за 2013 год.

Обратная картина просматривается *по животноводству –* конкуренция *не высокая на данном сегменте.* Сюда относятся такие поселения как Дубровское, Вороновское, Кожевниковское, Староювалинское, лидирующие позиции, из которых занимают Дубровское, Вороновское, Кожевниковское поселения как за 2012 год, так и за 2013 год.

**Чилинское** сельское поселение относится со средним потенциалом конкурентоспособности по животноводству и к лидирующей позиции по растениеводству относительно поселений Кожевниковского района.

Следовательно, это обусловливает развитие мясной специализации сельского хозяйства Чилинского поселения.

Но в общей «картине» рынка наиболее конкурентоспособных поселений *по растениеводству* 6 из 8, что объясняет высокий уровень конкуренции на всем рынке Кожевниковского района. *По животноводству* – 4 из 4, что говорит о не высоком уровне конкуренции. Следовательно, для того чтобы повысить этот уровень на рынке продукции животноводства Кожевниковского района, необходимо обратить пристальное внимание на формирование рыночной доли, тех сельскохозяйственных организаций, которые находятся на территории наименее конкурентоспособной.

*Вследствие этого появляется необходимость выявления точек роста сельской территории Чилинского сельского поселения и стимулирования развития сельскохозяйственных организаций, находящихся на территории поселения.* Конкурентоспособность территории находится в прямой зависимости от конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций, расположенных в ее границах.

*Проведенное маркетинговое исследование, позволило вскрыть основные противоречия и негативные тенденции развития Чилинского сельского поселения, нащупать точки роста и предложить драйверы его социально-экономического развития.*

Сформированный на основе SNW-анализа профиль конкурентных позиций Чилинского сельского поселения (рисунок 4), расположенный в основном в благоприятном секторе, свидетельствует о преобладании в текущем функционировании территории положительных тенденций. Из оцениваемых 13 позиций только три: ресурсный потенциал, экологическая ситуация и безопасность являются сильными сторонами территории.

К более слабым позициям относятся: экономический потенциал, агропромышленный комплекс (сельское хозяйство), финансовая сфера, уровень жизни, социальная инфраструктура, муниципальный менеджмент, самоуправление территорией.

Наивысшие отрицательные оценки имеют такие позиции, как промышленное производство, производственная и рыночная инфраструктура, жилищно-коммунальное хозяйство, демографическая ситуация. Данные, полученные в результате качественной оценки внутренней среды Чилинского поселения, подтверждают выводы ситуационного анализа социально-экономического развития территории, формируя основу SWOT-матрицы и определяя ориентиры будущих стратегических альтернатив.

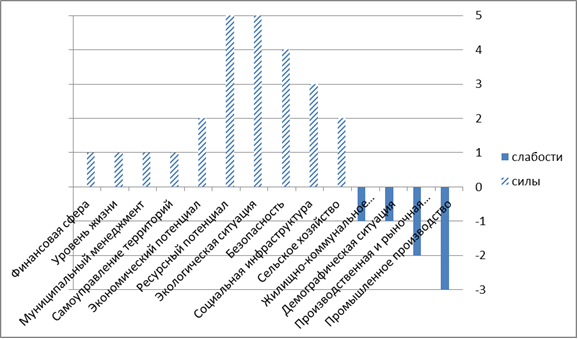


Рисунок 4 − Профиль конкурентных позиций Чилинского сельского поселения

На основании проведенных маркетинговых исследований разработаны рекомендации по выбору направлений развития сельской территории Чилинского поселения:

1)территория Чилинского поселения обладает значительным количеством крупных площадей сельхозугодий, большую часть которых занимает пашня, остальное – сенокосы и пастбища. Это обусловливает развитие растениеводческой и мясной специализации сельского хозяйства поселения;

2) наличие на территории Чилинского поселения уникальной природы, не используемой для развития туризма, делает актуальным вопрос развития *туристско-рекреационного направления*. Так как область включена в программу развития туризма «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)», то целесообразно развивать рекреационную культуру. Это позволит увеличить занятость сельского населения, мотивируя развитие малого бизнеса на селе.

Кроме достаточно высокого сельскохозяйственного потенциала и крестьянских (фермерских) хозяйств, функционирующие на территории Чилинского сельского поселения, являются и природно-географические предпосылки.

Результаты анализа внешней среды свидетельствуют о преобладании во внешнем окружении территории негативных явлений. Такая ситуация характерна для групп социальных, технологических и экономических событий, в которых сумма отрицательных баллов превосходит положительную.

В экономической подсистеме, исследуемой PEST-анализом, наибольшее негативной влияние на функционирование территории оказывает динамика цен на энергоресурсы (величина отрицательной составляющей оценки составила -0,215), состояние мировых рынков (-0,083), а также условия вступления России во Всемирную торговую организацию (-0,092). При этом, принимая во внимание экономический профиль Чилинского поселения, позитивное воздействие в значительной степени определяется динамикой объемов валовой продукции сельского хозяйства (+0,202), общим экономическим фоном в стране (+0,092) и относительно высокой покупательной способностью в области (+0,112).

Факторы социальной подсистемы имеют наиболее выраженные отрицательные оценки: сумма положительной составляющей баллов в 12 раз меньше отрицательной. Самый высокий отрицательный рейтинг имеют демографические тенденции (-0,542), экологическая напряженность (-0.440), миграционные процессы (-0,229), образ жизни (-0,235), денежные доходы населения (-0,182).

Состояние политической подсистемы отличается преобладанием позитивных оценок. Основные негативные характеристики сводятся к изменениям в законодательстве (-0,212), реформе местного самоуправления (-0,187), международной обстановке (-0,106). Вместе с тем наиболее весомые факторы группы оказывают положительное влияние на развитие поселения: эффективность взаимодействия органов местного самоуправления с федеральными и региональными органами государственной власти (+0,225), действенность Президента РФ и его представителей (+0,235), политическая стабильность в стране (+0,203), результативность работы законодательной власти (+0,196).

В технологической подсистеме, имеющей стратегическое значение для социально-экономического развития территории, основная доля событий *характеризуется отрицательно.* Положительную оценку получила государственная научно-техническая политика, существенно активизировавшаяся в последнее время (+0,234).Однако большинство факторов оказывают крайне неблагоприятное воздействие: финансирование НИОКР (-0,247), обший уровень технического развития (-0,304), глобализация исследовательской деятельности (-0.367), защита интеллектуальной собственности (-0,324), внедрение ресурсосберегающих технологий (-0,256).

Таким образом, внешняя среда является агрессивной, высоко неопределенной. Наиболее весомые негативные факторы, трансформирующиеся в «угрозы», необходимо учитывать при формировании стратегии развития Чилинского сельского поселения, положительные − рассматривать в виде «возможностей» его стратегического развития.

## 2.3. Стратегии развития Чилинского сельского поселения

Выявленные на предыдущих этапах факторы внутренней и внешней среды поселения были обобщены в матрицу первичного SWOT-анализа и проранжированы по степени их значимости для территории (Приложения 3 и 4). На основе корреляционного SWOT-анализа (таблица 11) сформированы стратегические направления развития Чилинского сельского поселения, укрепляющие его конкурентные позиции, использующие появившиеся благоприятные возможности, сглаживающие воздействие негативных факторов развития территории. Для каждого поля матрицы получены свои базовые стратегии развития.

1. Стратегия ***Диверсификации или трансформационного развития****,*  основывается на существующем природно-рекреационном потенциале, выгодном географическом расположении территории и ориентирована на возможности трансформации, предоставляемые внешней средой. Здесь наиболее эффективной будет стратегия, направленная на смягчение внешних угроз на рынке при помощи диверсификации (освоения новых товаров и рынков) − ***развитие туристско-рекреационного кластера****.*

2. Стратегия ***точечного развития*** направлена на нейтрализацию угроз внешней среды путем укрепления конкретных преимуществ поселения, компенсации слабых сторон территории за счет хороших возможностей, предоставляемых внешней средой − ***создание совместных предприятий*** для активной работы на перспективном рынке *(наука - образование-производство-бизнес-власть.)*

3. Стратегия ***адаптационного развития***исходит из инерционности кризисных явлений Чилинского поселения и требует реализации неотложных мер по стабилизации ситуации − это стратегия выживания. Самым разумным становится концентрация усилий на развитии ***строительного кластера***.

Таблица 11- **Матрица корреляционного SWOT-анализа**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Возможности**   * Развитие альтернативных секторов экономики (сельского, транзитного и других видов туризма) * Реализация пилотных и инновационных проектов * Комплексное использование внутренних ресурсов сельской территории * Выделение земельных участков под инвестиционные площадки, жилищное строительство * Строительство жилья для   молодых семей, для привлечения специалистов в поселение   * Развитие животноводства * Заготовка и переработка дикоросов * Поддержка малого бизнеса * Обеспечение участия жителей района в решении задач территориального развития | **Угрозы**   * Конкуренция со стороны других поселений Кожевниковского района и районов области * Рост цен на сырье и энергоносители * Недостаточно квалифицированных кадров для реализации заявленных инвестиционных проектов * Недостаток собственных   финансовых ресурсов у населения для открытия собственного дела   * Возможное снижение объёмов финансирования из-за уменьшения трансфертов из бюджетов вышестоящих уровней. |
| **Сильные стороны**   * Выгодное географическое положение (близость Новосибирской области) * Наличие крупной сельскохозяйственной базы * Наличие сырьевых ресурсов: строительные материалы, дикоросы, биологические ресурсы * Высокий рекреационный потенциал территории * Богатое культурно-историческое наследие, наличие традиций * Низкий уровень конфликтности местного сообщества * Наличие относительно развитой   автодорожной сети | Стратегия  Оптимизации, или  интенсивного роста  *Развитие мясного кластера* | Стратегия точечного развития  *Создание совместных предприятий*  *(наука- образование-производство)* |
| **Слабые стороны**   * Спад объемов сельскохозяйственного производства * Низкая инвестиционная привлекательность района * Недостаточно дорог с асфальтовым покрытием внутри сел поселения * Отсутствие сельхоз-перерабатывающих предприятий в поселении * Недостаточный уровень развития предпринимательства * Недостаток рабочих мест в поселении: 30% жителей работает за пределами поселения * Отсутствие сельскохозяйственных потребительских кооперативов и заготовительных организаций * Износ жилищного фонда и инженерных коммуникаций | Стратегия диверсификации, или трансформационного развития  *Развитие туристско-рекреационного кластера* | Стратегия адаптации, или концентрации  *Строительный кластер* |

4. Стратегия ***оптимизации, или интенсивного роста***, учитывает объективные положительные тенденции территориального развития и воплощает в определенной мере положительные факторы вышеназванных стратегий. Данный вариант заключается в использовании накопленного потенциала Чилинского сельского поселения при получении максимальной отдачи от появившихся во внешней среде возможностей и предполагает развитие ***мясного кластера***.

Учитывая, что наиболее эффективной и перспективной, с точки зрения имеющегося потенциала, стратегией для Чилинского сельского поселения является *стратегия оптимизации, или интенсивного роста, основанная на реальных и потенциальных конкурентных преимуществах территории, представляется целесообразным принять ее в качестве базовой стратегии*.

Поскольку Чилинское сельское поселение имеет признаки депрессивного развития, то предложенные стратегии развития территории решают задачи маркетинговых решений относительно *имиджа территории, общественных отношений и инфраструктуры.*

Исследования позволили выявить наиболее значимые направления развития сельской террито­рии Чилинского поселения, включающие создание и развитие предприятий ***мясного, строительного, туристско-рекреационного кластеров и развития совместных предприятий***как *точек роста* Чилинского поселения, активизирующих вокруг себя развитие малого и среднего бизнеса и формирование межрегиональных связей.

*В рамках мясного кластера* предполагается осуществление сельскохозяйственным товаропроизводителем капитальных вложений, связанных со строительством (реконструкцией, модернизацией) объектов сельскохозяйственного назначения, объектов переработки и реализации сельскохозяйственной продукции, приобретением сельскохозяйственных животных, техники и оборудования, в процессе которых формируется *мясной кластер* и создаются новые, в том числе высокотехнологичные рабочие места.

*В рамках строительного кластера* предполагается осуществление капитальных вложений в создание предприятий по производству: кедропласта, рядового (строительного) керамического кирпича; товарного бетона; по добыче гранита и переработке его в щебень; по оказанию услуг по доставке грузов и специализированной строительной техники.

*В рамках туристско-рекреационного кластера* предполагается осуществление капитальных вложений в создание предприятий по оказанию услуг по направлениям:

* *транзитный* автотуризм и *деловой* туризм (остановочный комплекс «Южные ворота», в с. Базой, остановочный комплекс «Чилинский разъезд», в с. Чилино);
* *рекреационный* туризм (санаторий-грязелечебница, в с.Чилино, санаторий-профилакторий для пенсионеров и работников АПК, с. Базой, комплекс «Кедровый рай»);
* *экологический, сельский* туризм (комплекс «Чилино», комплекс «Летяжье»);
* *культурно-познавательный, событийный, этнотуризм* (комплекс «Моя деревенька», с. Батурино, с. Чилино и др.);
* *активный туризм* − организация рыбалки, охоты и активного отдыха (комплексы на острове Барок, д. Ерестная, с. Базой, с. Батурино, с. Чилино, озеро Шубино, озеро Метеоритное, Летяжье).

В ходе проведенного исследования выявлено на территории Чилинского поселения наличие сформированного производственного потенциала, дальнейшее эффективное развитие которого во многом зависит от ***стабильности комплексного развития сельской территории, активизации человеческого фактора экономического роста*.** Задача придания процессу наращивания социально-экономического потенциала территории устойчивости и необратимости соответствует стратегической задаче государственной аграрной политики, закрепленной в Федеральном законе «О развитии сельского хозяйства».

# **3. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КООПЕРАЦИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

## 3.1. Предпосылки создания и деятельности кооператива

Создание *сельскохозяйственного потребительского снабженческо-сбытового перерабатывающего обслуживающего кооператива «Чилинское подворье»* (далее - СП СсПОК «Чилинское подворье») ***является наиболее эффективным инструментом*** *для развития выявленных точек роста и создание инфраструктуры для их поддержки*.

Сформированные стратегические направления развития Чилинского сельского поселения предопределили следующие виды деятельности кооператива «Чилинское подворье»:

***Переработка:*** переработка сельскохозяйственной продукции (производ­ство мясных, рыбных, молочных, овощных и плодово-ягодных продук­тов, дикоросов, хлебобулочных изделий, лесо- и пиломатериалов и пр.).

***Снабжение:*** закупка и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, неф­тепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также закупки любых других товаров, необходи­мых для производства сельскохозяйственной продукции; тестирования и контроля качества закупаемой продукции; поставки семян, молодня­ка скота и птицы; производства сырья и материалов и поставки их сво­им членам; закупки и поставки необходимых им потребительских това­ров (продовольствие, одежда, топливо, медицинские и ветеринарные препараты, книги и пр.).

***Сбыт***: сбор продукции у своих членов и ее продажу, хранение, сортировку, сушку, мойку, расфа­совку, заготовку и реализацию дикорастущих плодов, ягод, лекарственных растений, упаковку и транспортировку, заключают сделки, проводят изу­чение рынка сбыта, организуют рекламу этой продукции и в том числе организуют сельскохозяйственные кооперативные рынки и управляют их деятельностью.

***Обслуживание:*** осуществление мелиоративных, транс­портных, ремонтных, строительных и эколого-восстановительных рабо­т, электрификацию в сельской местности, ветери­нарное обслуживание животных и племенную работу, работу по внесе­нию удобрений и ядохимикатов, аудиторскую деятельность, оказывают научно-консультационные, информационные, медицинские, санаторно-курортные услуги и др.

**Инициаторы создания кооператива**

В целях обеспечения социально-экономического развития территорий Чилинского сельского поселения и создания условий для эффективного функционирования агропромышленного производства, а следовательно, повышения конкурентоспособности сельской территории, инициаторами организации деятельности сельскохозяйственного потребительского снабженческо-сбытового перерабатывающего обслуживающего кооператива «Чилинское подворье» являются Администрация Чилинского сельского поселения, руководители ЛПХ, К(Ф)Х, индивидуальные предприниматели, владельца личных подворий, представители научного сообщества, инициативы местного населения. Ожидается, что созданному кооперативу будет оказана государственная поддержка по социальному и инженерному обустройству населенных пунктов поселения и частичное возмещение (субсидирование) затрат кооператива.

Учредители кооператива: ИП Зайнулина В.И., Колдаев П.В., Васильев А.В., Васильева Л.К., Байгулов С.В., Мартынов В.И., ИП Мартынова Г.Д, Быкадаров С.М.

СП СсПОК «Чилинское подворье» зарегистрировано в Межрайонной инспекции ФНС № 2 по Томской области № 001747520 /ОГРН 1147026000230 от 8 августа 2014 года по адресу: Томская обл., Кожевниковский район, с. Чилино, улица Кустарная, 1. Руководителем кооператива является Зайнулина Вера Ивановна 1955 г.р., индивидуальный предприниматель.

Контакты специалистов:

Председатель – Зайнулина Вера Ивановна 8-923-426-73-39(сот)

Бухгалтер – Баландина Галина Федоровна (тел) 8(3822)40-56-01

**Мотивы создания кооператива**

Мотивы деятельности по организации сельскохозяйственного потребительского снабженческо-сбытового перерабатывающего обслуживающего кооператива (таб.12):

Таблица 12 − **Мотивы создания кооператива**

|  |  |
| --- | --- |
| Факторы | Мотивы |
| Экономические | 1. обретение конкурентной силы; 2. снижение трансакционных издержек (транспортировки, переработки, хранения и реализации продукции); 3. контроль над другими стадиями технологической цепочки; 4. обучение членов кооперативов и поставка им необходимой информации; 5. гарантированные рынки сбыта сельскохозяйственной продукции и   поставок аграрных ресурсов;   1. установление контактов и обмен информацией с другими секторами экономики. |
| Социальные | 1. поставка социальных услуг и развитие инфраструктуры; 2. создание дополнительных рабочих мест; 3. решение экологических проблем; 4. культивирование демократии, равенства и солидарности. |

## 3.2. Местонахождение кооператива

Кооператив расположен на территории Чилинского сельского поселения Кожевниковского района и имеет крайне удачное географическое расположение. Чилинское сельское поселение располагается в южной части Кожевниковского района и граничит с севера – с Вороновским сельским поселением, на востоке, западе и юге – с Новосибирской областью (125 км от Новосибирска). Кооператив расположен в 155 км от г. Томска и в 59 км от р. ц. с. Кожевниково. Имеется хорошее транспортное сообщение автомобильным транспортом – 150 м от трассы Томск-Новосибирск. В 40-ка км. от Чилинского сельского поселения находятся более 30 сельскохозяйственных предприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств, в том числе в Колыванском районе Новосирской области.

На территории поселения располагаются 4 населенных пункта (с. Чилино, с. Базой, с. Батурино, д. Ерестная) и осуществляют производственную деятельность 3 сельскохозяйственных организации, 3 крестьянских (фермерских) хозяйства. На территории поселения осуществляют производственную деятельность 3 сельскохозяйственных предприятия и 3 крестьянских (фермерских) хозяйства: ООО «Шевцов и К»; ООО «Вейсгейм и К»; ООО «Юг»; К(Ф)Х «Летяжье»; К(Ф)Х «Тетерин В.М.»; К(Ф)Х «Зайнулин Т.Х.» и 343 личных подсобных хозяйства. Общая площадь территории Чилинского сельского поселения составляет 643,59 кв. км, в том числе земель сельскохозяйственного назначения 648 га. Поселение входит в число лидеров по объему производства сельскохозяйственной продукции на душу населения в Кожевниковском районе.

Все хозяйства, входящие в кооператив, расположены в непосредственной близости друг к другу на территории Чилинского сельского поселения, поэтому предусматриваются минимальные затраты на перемещение сырья (животных), дикоросов, плодово-ягодных к месту переработки. Кроме приема сырья от членов кооператива, предприятие намеревается производить закупку животных живым весом и в полутушах у населения и предприятий района. Предполагается, что дальность поставщиков возможна за пределами Томской области.

Кооператив берет в аренду:

1. земли под выращивание зерновых, кормовых культур, овощных, плодово-ягодных культур, масличных культур;
2. под пастбища, сенокосные угодья, лесные угодья, аренда береговых линий внутренних водоемов;
3. производственные площади с комплексом оборудования (Приложение 1), без комплекса оборудования для переработки сельскохозяйственной продукции. И для производства готовой продукции.

**Сведения об организации**

*Полное наименование:* Сельскохозяйственный снабженческо-сбытовой, перерабатывающий, обслуживающий кооператив «Чилинское подворье».

*Организационно-правовая форма:* сельскохозяйственный потребительский кооператив.

*Форма собственности:* коллективная.

*Местонахождение:* Томская область, Кожевниковский район, с. Чилино, улица Кустарная,1;

*Предмет деятельности:* закуп, переработка и сбыт животноводческой, растениеводческой, рыбоводческой, пчеловодческой продукции, оказание услуг в сфере сельского туризма и отдыха, оказание информационно-консультационных услуг, формирование и развитие инфраструктуры для производства и переработки сельскохозяйственной продукции;

*Учредители кооператива:* ИП Зайнулина В.И., Колдаев П.В., Васильев А.В., Васильева Л.К., Байгулов С.В., Мартынов В.И., ИП Мартынова Г.Д, Быкадаров С.М.

*Должность, фамилия, имя, отчество лица, представляющего проект:* председатель Зайнулина Вера Ивановна.

## 3.3. Стратегия деятельности кооператива

Создание кооператива обусловлено *инвестиционными инициативами юридических и физических лиц, осуществляющих деятельность на территории Чилинского сельского поселения*. По состоянию на 20.10.2014 года в объекты производства, переработки сельскохозяйственной продукции, объекты сельского туризма, инфраструктуру сельского поселения инвестировано 29,9 миллионов рублей (приложение 1). Реализованные предпринимательские инициативы послужили примером для граждан Чилинского сельского поселения: от юридических и физических лиц поступило более 50 заявлений о вступлении в кооператив.

**Сущность кооперации**: *привлечение кооперативом инвестиций в рамках частно*–*государственного партнерства* для формирования мясоперерабатывающего комплекса на территории Чилинского сельского поселения, включающего предприятие по убою скота переработке шкур и субпродуктов, предприятия полной, безотходной глубокой переработки мясного сырья в готовую продукцию с целью ее дальнейшей реализации на внутреннем рынке, транспортно-логистический сектор; развитие производства продукции животноводства, растениеводства, рыбоводства, пчеловодства, переработку дикорастущих растений, развитие внутреннего туризма.

В основе построения кооператива лежит *формирование модели максимального снижения издержек для всех участников кооператива*.

***Цель СП СсПОК «Чилинское подворье»*** − повышение социально-экономической эффективности функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей и развитие сельской территории.

Подцели СП СсПОК «Чилинское подворье» выделены по следующим направлениям:

**Экономические**

1. Доходность. Увеличивать доход территории на базе кооператива до 1 млн. руб. за 2014-2015 годы.

2. Расширение рынка. Увеличение доли рынка территории на базе кооператива на 20 % к 2017 году.

3. Производительность. Увеличить производительность труда на 15 % к концу 2015 года.

4. Развитие деятельности. Расширить к 2017 году ассортимент перерабатываемой продукции (оказываемых услуг, выполняемых работ) за счет покупки новых видов оборудования, внедрения новых технологий, освоения новых рынков, привлечения новых членов и т.п.

**Технические:**

5. Приобретение, освоение и внедрение в кооперативе нового оборудования (сельскохозяйственной техники) в 2014-2020 г.

**Кадровые**

6. Создать условия для обучения сотрудников - подписка специальных изданий; участие в спецкурсах: стажировки в успешно действующих кооперативах. Воспитание экономического мышления руководителей.

7. Мотивация. Создать при переходе кооператива от фазы становления в фазу роста систему оплаты труда, основанную на принципах участия сотрудников в доходе (коммерческий интерес).

8. Укрепление трудовой дисциплины.

**Социально - культурные:**

9. Сформировать, при условии появлении финансовых возможностей, фонд социальной помощи сотрудников.

10. Окружающая среда - соблюдение законодательства по охране окружающей среды, переход на ресурсосберегающие технологии, строительство очистных сооружений и т.п.

***Развитие кооператива предполагает одновременную реализацию несколько направлений в течение 2014-2020 годов разработанные на основе* SWOT-анализа** (таблица13)*:*

1-е направление: формирование мясоперерабатывающего комплекса (строительство цеха по забою скота, цехов по первичной и глубокой переработке мяса-сырья).

2-е направление: формирование сырьевой базы для мясоперерабатывающего комплекса (развитие ферм по выращиванию коров мясного и молочного направления, переработка молока), коней, коз, овец, свиней и др. сельскохозяйственных животных, птицы).

3-е направление: производство продукции растениеводства (зерновые, овощные, масличные культуры, корнеплоды, плодово-ягодные растения).

4-е направление: создание инфраструктуры для предприятий, входящих в состав кооператива (подведение к производственным объектам дорог, линий электропередач, водоводов, отвод сточных вод, строительство скважин, трансформаторных блоков, подстанций).

5-е направление: организация подготовительных мероприятий для осуществления деятельности предприятий: очистка озёр для запуска мальков рыбы, организация работ по обслуживанию территории кедровника, высадка медоносов и др.

6-е направление: организация инфраструктуры для заготовки кормов (закупка заготовительной техники, транспортных средств, строительство элеватора, силосных башен, цеха по производству комбикормов и др.

7-е направление: создание бытовых условий для работников кооператива.

8-е направление: организация сбора и переработки дикорастущих растений.

9-е направление: развитие строительства и производства строительных материалов.

Таблица 13 -  **SWOT-АНАЛИЗ СП ССПОК «ЧИЛИНСКОЕ ПОДВОРЬЕ»**

|  |  |
| --- | --- |
| ВНЕШНЯЯ СРЕДА | |
| УГРОЗЫ   * Незаинтересованность перспективной молодежи в развитии сельского хозяйства региона * Несовершенство нормативно-законодательной базы * Низкая доступность кредитных ресурсов * Низкий уровень доходов малых форм хозяйствования не позволяет участвовать в программах государственной поддержки и развитие собственного бизнеса | ВОЗМОЖНОСТИ   * Поддержка Администрации Томской области * Грантовая поддержка * Политика Российского правительства (участие в государственных и целевых программах) |
| ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА | |
| СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ   * Личностные качества и организаторские способности лидера * Объединение усилий фермеров поселения * Расположение кластеров на одной территории * Наличие крупных фермерских хозяйств по производству животноводства * наличие минерально-сырьевой базы, минерально-строительной, лечебных грязей; * наличие рекреационных ресурсов для развития курортно-санаторной деятельно­сти и туризма; * наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства, выращивания кормов, развития садоводства и огородничества, личных подсобных хозяйств, крестьянских (фермерских) хозяйств; * наличие природных ресурсов для рекреационного использования и развития специализированных видов туризма; * наличие промысловых ресурсов (дикие животные, рыба, ягоды, грибы, кедровый орех, лекарственные травы и др.); * благоприятная экологическая ситуация; низкий уровень антропогенного воздействия на территорию района, комфортная экологическая среда проживания населения | СЛАБЫЕ СТОРОНЫ   * Вялый менталитет местного населения * Территориальная отдаленность производителей сельскохозяйственной продукции от потенциальных потребителей * Нежелание сельского населения самостоятельно реализовывать продукцию на рынке * Жесткая конкуренция в сфере торговли * Слабая оснащенность современным оборудованием для первичной переработки, сортировки, мойки, фасовки, упаковки продукции для реализации ее на рынке * Трудности с приобретением средств производства и сбытом готовой продукции. * Слабая материально-техническая база * Территориальная удаленность специалистов-консультантов по сельскому хозяйству * Недостаток высококвалифицированных специалистов |

На рисунке 5 и 6 наглядно отражены цель, принципы, функции, признаки и свойства, характеризующие кооператив.

Рис.5 Элементы, характеризующие сельскохозяйственный потребительский кооператив.

Рис.6.Элементы, характеризующие сельскохозяйственный потребительский кооператив

**Свойства кооператива**

**Адаптация**

**Множественность описания**

**Декомпозиционность**

**Целостность**

**Иерархичность**

**Эмерджентность**

**Структурность**

**Внешняя среда**

Общественные условия Государственные условия

Рыночные условия

**Внутренняя среда**

-принцип пространственного сфокусированного развития

-принцип постепенности

-принцип синхронизации действий (синергетика)

-принцип партнерства

-принцип транзакции

-эффект масштаба

Проявляется через удовлетворение экономических интересов заинтересованных лиц

Проявляется через структуру управления

**СИСТЕМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СП ССПОК «ЧИЛИНСКОЕ ПОДВОРЬЕ»**

**Сельскохозяйственный потребительский снабженческо-сбытовой перерабатывающий обслуживающий кооператив «Чилинское подворье»**

**Личные подсобные хозяйства**

**Крестьянские (фермерские) хозяйства**

**Сельскохозяйственные организации**

**Томской, Новосибирской и др. областей анизации**

**Инвестиции и**

**господдержка деятельности СПССПОК**

Реализация продукции

**Конечный потребитель**

Магазины

(Собственные торговые точки)

Молокозаводы

Кооперативный рынок

с.Чилино и с. Базой

Оптовые торговые сети (ЛАМА)

Инвесторы

Господдержка

**Личные подсобные хозяйства**

**Крестьянские (фермерские) хозяйства**

**Сельскохозяйственные, перерабатывающие, торговые организации Томской, Новосибирской и др. областей**

Поставка сырья (продуктов переработки)

Снабжение закупка

Учреждения общепита, столовые (г.Томск, Томская и Новосибирская обл., г.Кемерово)

Станция МТС (обслуживание с/х техники кооператива и оказание услуг сторонним организациям)

## 3.4. Описание продукта

Производство продукции будет осуществляться по следующим направлениям: животноводство, растениеводство и рыболовство.

СП СсПОК «Чилинское подворье» планирует на начальном этапе своей деятельности предоставить рынку следующий ассортимент продукции:

Мясная продукция:

* Мясо-сырье, мясные полуфабрикаты, костная мука, мясопродукты в ассортименте, шкуры и пр.
* Молочная продукция.
* Продукция растениеводства: зерновые, бобовые, овощи, корнеплоды, плодово-ягодные, масличные.
* Дикоросы
* Продукция пчеловодства
* Продукция рыбоводства
* Вся продукция кооператива будет иметь сертификат соответствия качества.

## 3.5. Закупка сырья

В соответствии с выявленными отраслевыми трендами разработан план закупки сырья. Свыше половины всех закупок будет производиться у членов кооператива. Предварительные опросы показали, что жители Чилинского сельского поселения с оптимизмом воспринимают организацию СП СсПОК «Чилинское подворье», управлять которой будут известные и с хорошей репутацией люди, они готовы расширять свои личные подсобные хозяйства, если кооператив обеспечит им выгодный сбыт.

Закупочные цены, принятые для разработки настоящего Проекта, представлены в таблице 14.

Таблица 14 − **Закупочные цены на III квартал 2014г, принятые для разработки Проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Сырье** | **Закупочная цена,** руб., за кг. | |
| Корова, живой вес | 115-120 | |
| Теленок, живой вес | 120-160 | |
| Овца, живой вес | 200 | |
| Конь, живой вес | 100 | |
| Коза, живой вес | 250-280 | |
| *Мясо-сырьё:* | | |
| Говядина | | 170 |
| Свинина | | 200 |
| Конина | | 140 |
| Баранина | | 210 |
| *Прочее:* | | |
| Кедровый орех | | 200 |
| Мед | | 40 |
| Рыба (толстолобик) | | 100 |

По настоящему проекту принимается усредненная цена мяса-сырья равная 160 руб. за кг.

# **4. АНАЛИЗ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА**

При реализации проекта развития кооператива будут присутствовать определенные риски, наличие которых неизбежно и которые могут повлиять на срок окупаемости и эффективности реализации программы.

Основные риски связаны с:

* снижением уровня товарооборота продукции;
* изменением цен (снижение в связи с насыщением рынка);
* ростом издержек, связанных с производством продукции (как следствие – рост себестоимости);

Общие риски относительно рассматриваемой программы и механизмы их снижения представлены в таблице 15.

Таблица 15 − **Риски развития СП СсПОК «Чилинское подворье» и меры по их снижению**

|  |  |
| --- | --- |
| Риски развития СП СсПОК «Чилинское подворье» | Меры по снижению рисков |
| 1. Ухудшение условий реализации  сельскохозяйственной продукции и  сырья (особенно мясных и молочных  продуктов) на внутренних рынках  (включая областные, районные и  локальные) из-за роста импортных  поставок. | 1. Повышение конкурентоспособности  продукции ЛПХ, К(Ф)Х, личных подворий.  2. Совершенствование маркетинговой  деятельности кооператива. |
| 2. Рост конкуренции со стороны  других коммерческих  предприятий агробизнеса. | 1. Повышение конкурентоспособности  продукции ЛПХ, К(Ф)Х, личных подворий.  2. Совершенствование маркетинговой  деятельности кооператива. |
| 3. Сохраняется низкий уровень  информированности сельского населения  о кооперации, дефицит  квалифицированных специалистов для  работы в кооперативе. Затруднен доступ  кооператива к рыночной информации. | 1. Усиление информационно-разъяснительной работы среди сельского населения.  2. Активное сотрудничество с информационно-консультационными центрами области |
| 4. Недостаток средств для  осуществления капитальных затрат и  пополнения оборотных средств. | 1. Использование различных форм государственной поддержки. |
| 5.Отсутствие квалифицированных  специалистов. | 1. Разработка системы подбора, подготовки и переподготовки кадров.  2. Стажировка специалистов на действующих производствах (в кооперативах). |
| 6.Стандартные риски, сопровождающие  строительство, реконструкцию объектов. | 1. Отбор строительных компаний,  зарекомендовавших себя на строительном  рынке.  2. Использование существующих типовых  проектов. |
| 7.Технологические риски | 1.Выбор современных эффективных технологий производства и глубокой переработки сельскохозяйственной продукции |
| 8.Природно-климатические риски | 1.Страхование |

# ***РАЗДЕЛ II. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ* 5. ФОРМИРОВАНИЕ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА**

## 5.1. Описание комплекса

Локомотивом развития кооператива «Чилинское подворье» является формирование на территории Чилинского сельского поселения мясоперерабатывающего комплекса в составе мясного кластера. В него планируется включить несколько предприятий, которые объединятся с логистическим сектором в единую цепочку по первичной и глубокой переработке мясо-сырья и сбыту готовой продукции.

Чилинское сельское поселение Кожевниковского района имеет хороший потенциал для производства животноводческой продукции. Это обусловлено выгодным географическим положением района на юге Томской области, территориальной близостью больших потенциальных рынков сбыта – городов Томск и Новосибирск, наличием имеющихся в достаточном количестве земельных ресурсов для пастбищ и сенокосов, а также наличием исторического опыта скотоводства у местного населения. Однако, в результате экономических реформ, проводившихся в 1990-е гг. в России, на территории Чилинского сельского поселения образовался комплекс экономических и социальных проблем:

• высокий уровень безработицы – 436 чел.(30%) из 1434 человек трудоспособного населения (по состоянию на 01.01.2013г.);

• миграция трудоспособного населения из сельских поселений ввиду отсутствия рабочих мест;

• низкий уровень дохода;

• снижение привлекательности сельской местности для постоянного проживания населения.

Для их решения требуется не только масштабное ресурсное обеспечение сельскохозяйственного производства, но и новые подходы, способные значительно дополнить и расширить традиционно сложившиеся направления. С целью повышения конкурентоспособности территории Чилинского сельского поселения предлагается пойти по пути формирования *модели максимального снижения издержек*, при которой все предприятия кооператива по производству и переработке животноводческой продукции войдут в состав мясного кластера:

* мясоперерабатывающий комплекс (убойный пункт для скота, цех по переработке шкур и субсырья, цеха по глубокой переработке мясного сырья);
* животноводческие фермы мясного направления;
* кормовая база (цеха по производству комбикормов, силосных кормов);
* производственная инфраструктура (овощехранилище, элеватор, транспортно-логистический сектор, дороги до объектов, сети электроснабжения, водоснабжения, водоотведения).

В результате продукт будет проходить полный цикл:

− выращивание животноводческой продукции до забойного веса на фермах с применением силосных и комбикормов собственного производства;

− убой скота на собственной бойне с целью производства мясного сырья;

− глубокая переработка мясо-сырья в цехах по производству разнообразной мясной продукции;

− сбыт готовой продукции.

Основные показатели проекта создания кооперативом «Чилинское подворье» мясоперерабатывающего комплекса на территории Чилинского сельского поселения представлены в таблице 16.

Таблица 16− **Основные показатели проекта формирования мясоперерабатывающего комплекса**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Значение |
| 1 | Объем финансирования для запуска проекта мясоперерабатывающего комплекса (скотобойня, цех по переработке шкур и субсырья, цеха по глубокой переработке мясного сырья, транспортно-логистический сектор) | 87,02 млн.руб. |
| 2 | Планируемая выручка от реализации | 166,7млн.руб. |
| 3 | Рентабельность по чистой прибыли | 13,4% |
| 4 | Чистая прибыль за расчетный период | 22,34млн.руб. |
| 5 | Срок окупаемости проекта | 4 года |
| 6 | Бюджетный эффект | от 6,91млн.руб. до 9,73млн.руб. |
| 7 | Социальный эффект | 1) сокращение безработицы на 10,1%;  2) создание 44-х новых рабочих мест |
| 7 | Количество новых рабочих мест | 44 |
| 8 | Средняя заработная плата (тыс.руб.) | 17тыс.руб. |
| 9 | Срок окупаемости бюджетных инвестиций при софинансировании строительства скотобойни | 18 месяцев |

Проект создания *мясоперерабатывающего комплекса* включает в себя:

* строительство убойного пункта скота с цехом по переработке шкур и субсырья;
* строительство цехов первичной и глубокой переработки мяса и изготовления готовой продукции (колбасный, мясных полуфабрикатов, пельменный, коптильный, производство костной муки);
* создание племенной конефермы на 600–1000 голов коней с собственной кормовой базой с целью: а) разведения племенных коней породы русский тяжеловоз класса элита и последующей организации племенного завода, б) разведения племенных коней породы русский тяжеловоз для обеспечения сырьём цехов первичной и глубокой переработки мяса;
* создание собственного транспортно–логистического сектора в целях экономии на транспортных издержках;
* создание животноводческого комплекса с собственной кормовой базой на 600–1200 голов КРС мясного направления с целью обеспечения сырьём – высококачественной говядиной от мясного чистопородного и помесного скота - цехов первичной и глубокой переработки мяса;
* создание животноводческого комплекса на 500 голов овец и 500 голов коз с собственной кормовой базой с целью обеспечения потребителей высококачественными экологически чистыми продуктами питания (баранина, козье молоко, сыр и мясо);
* создание в составе мясного кластера предприятий собственной *кормовой базы* (цех по производству комбикормов, силосы) и предприятий *производственной инфраструктуры* (овощехранилище, элеватор, коммуникации).

В рамках настоящего проекта рассматриваются:

* строительство бойни для забоя и разделки скота с цехом по переработке шкур и субсырья;
* строительство цехов первичной и глубокой переработки мяса и изготовления готовой продукции (колбасный, мясных полуфабрикатов, пельменный, коптильный, производство костной муки);
* создание собственного транспортно-логистического сектора в целях экономии на транспортных издержках;

**Период реализации проекта:** проект создания кооперативом мясоперерабатывающего комплекса планируется реализовать в рамках Муниципальной целевой программы "Устойчивое развитие Чилинского сельского поселения на 2014 – 2017 годы и на период до 2020-го года":

1 этап – 2014 -2015 годы:

– строительство и запуск бойни для скота и цеха по переработке шкур и субсырья,

– строительство и запуск цехов по глубокой переработке мясного сырья,

– транспортно-логистического сектора;

2 этап – 2015–2017 годы:

– создание ферм по выращиванию КРС, коней, овец, коз, строительство предприятий кормовой базы и производственной инфраструктуры мясоперерабатывающего комплекса;

– создание племенной конефермы на 600-800 голов коней с собственной кормовой базой;

3 этап – до 2020-го года: привлечение предпринимательских инициатив в кооператив; расширение линейки продуктов глубокой переработки и услуг; формирование межрегиональных связей; формирование мясного кластера на территории Чилинского сельского поселения.

Таким образом, к 2020-му году результатами реализации первого этапа настоящего проекта, запланированного на 2014-2015 годы, будут экономический, социальный и бюджетные эффекты: создание в цехах по производству и глубокой переработке сельскохозяйственной продукции и цехе по забою скота 44 новых рабочих мест. Это позволит сократить безработицу на 10,1% и получить бюджетный эффект в виде поступления налогов и страховых взносов во внебюджетные фонды, а также сократить выплаты из бюджета на пособия по безработице от 6,91млн.руб. до 9,73млн.руб. Ожидаемая выручка составит 166,7 млн.руб.

Софинансирование строительства скотобойни в с.Чилино в рамках частно-государственного партнерства позволит вернуть бюджетные инвестиции в течение 18-ти месяцев и будет способствовать разрешению комплекса социальных и экономических проблем, замедляющих в настоящее время развитие территории Чилинского сельского поселения.

## 5.2. Строительство бойни для скота и цеха по переработке шкур, субпродуктов

В соответствии с действующим техническим регламентом «О безопасности пищевой продукции» для соблюдений требований безопасности санитарно-эпидемиологического, гигиенического и ветеринарного характера к пищевой продукции в целях защиты жизни и здоровья человека на территории Чилинского сельского поселения необходимо построить скотобойню. В настоящее время ближайшие скотобойни находятся в с.Дубровское и с.Кожевниково.

Основные показатели проекта создания цеха по забою скота и цеха первичной обработки туш представлены в таблице 17.

Таблица 17− **Основные показатели проекта скотобойни**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Значение |
| 1 | Объем инвестиций на строительство (скотобойня, цех по переработке шкур и субсырья) | 17,4 млн.руб. |
| 2 | Планируемая выручка от реализации | 71,0млн.руб. |
| 3 | Чистая прибыль за расчетный период | 4,99млн.руб. |
| 4 | Рентабельность инвестиций (чистая прибыль/инвестиции), % | 28,7 |
| 5 | Срок окупаемости проекта | 3,5 года |
| 6 | Бюджетный эффект | от 6,91млн.руб. до 9,73млн.руб. |
| 7 | Социальный эффект | 1) сокращение безработицы на 2,3%;  2) создание 12-ти новых рабочих мест |
| 7 | Количество новых рабочих мест | 12 |
| 8 | Средняя заработная плата (тыс.руб.) | 17тыс.руб. |
| 9 | Срок окупаемости бюджетных инвестиций при софинансировании строительства скотобойни | 18 месяцев |

Для реализации проекта планируется строительство здания скотобойни и цеха по переработке шкур и субсырья площадью (15м\*35м) 525м2. Стоимость строительства 17,0 тыс.руб. за один квадратный метр.

Затраты на строительство здания скотобойни:

525м2 \* 17,0 тыс.руб. =8,9млн.руб.

Для организации работы скотобойни необходимо провести коммуникации (водоснабжение – 410м, водоотведение – 220м, электроснабжение −150м), подвести дорогу к убойному пункту (150м), обустроить асфальтированную площадку вокруг здания (900кв.м.). Затраты на обеспечение водой и электроснабжение составляют 7,2млн.руб.

Стоимость оборудования технологической линии скотобойни составляет 4,5млн.руб. Целевое использование затрат на строительство представлено в таблице 18.

Таблица 18 − **Целевое использование инвестиционных затрат на строительство**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, млн.руб. |
| Строительство здания | 8,9 |
| Водоснабжение (бурение скважины, водопроводная сеть) | 0,5 |
| Водоотведение | 0,3 |
| Электроснабжение | 2,0 |
| Оборудование скотобойни | 4,5 |
| Подведение дороги к зданию |  |
| Оборудование асфальтированной площадки вокруг здания |  |
| Накопительный сектор для животных (зона предубойного содержания) | 1,0 |
| ИТОГО | 17,4 |

Перечень оборудования убойного цеха представлен в приложении 1.

Расчет оценки экономической эффективности скотобойни произведен, исходя из пессимистического прогноза развития экономической ситуации.

Производительность бойни 10–20 голов в сутки.

Допущения, принятые при расчете:

– производительность 10 голов в сутки;

– количество рабочих дней в год 220 дней;

– рабочий график – одна рабочая смена.

Производительность в год составит: 10\*220 дней = 2200 голов.

Расчет живого веса скота произведен из предположения, что через скотобойню будет проходить 50% КРС, 20% коней, 10% овец и коз и 20% свиней:

* КРС (50%): 2200 голов \*50% \*300кг(за1 голову)= 330т живого веса.
* кони (20%): 2200 \* 20% \*500кг=220т
* овцы и козы (10%): 2200 голов \*10% \* 70кг = 15,4т.
* свиньи ( 20%): 2200 голов \*20% \* 150кг = 66т.

Таким образом, всего общий живой вес скота (КРС, коней, свиней, овец и коз) составит 631,4т.

Расчет выручки за услуги скотобойни произведен из предположения, что цена услуг за забой скота будет равной:

–1000руб. за голову КРС, коней,

– 500руб. – за голову свиньи, козы, овцы.

Ожидаемая выручка от услуг забоя скота в год:

* КРС и кони: 7 голов\*220 дней \* 1000 руб. = 1,54млн. руб.;
* овцы, козы и свиньи: 3\* 220 дней \* 500руб. = 0,33млн.руб.

Минимальная выручка от услуг по забою скота в год составит:

1,54 + 0,33 = 1,87 млн.руб.

Выход мясного сырья ( в среднем 54% от живого веса):

631,4т. \* 54% = 341 т. в год

Выручка за мясо–сырьё рассчитана, исходя из предполагаемой цены продажи одного килограмма мясного сырья, равного 160руб./кг., и составляет 54,6млн.руб.

Выручка от реализации прочих продуктов (пищевые субпродукты, кишечный фабрикат, шкуры, кости, корма варёные и другие продукты) рассчитана, исходя из предполагаемой усредненной цены продажи одного килограмма, равного 50 руб.:

290,4т \* 50руб. за кг. = 14,5млн.руб.

Таким образом, ожидаемая общая выручка от реализации услуг скотобойни, продажи мясного сырья и прочих продуктов составит:

1,87 +14,5 + 54,6 = 71,0млн.руб.в год.

Объемы реализации услуг по видам услуг представлены в таблице 19.

Таблица 19 − **Объем реализации услуг (за 1 год)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | Живой вес скота, тонн | Выход мясного сырья, тонн | Сумма выручки, млн.руб. |
| Продукция, услуги всего | 631,4 | 341,0 | 71,0 |
| в т.ч. |  |  |  |
| услуги по забою скота | – | – | 1,87 |
| говядина | 330,0 | 178,2 | 28,5 |
| баранина | 15,4 | 8,3 | 1,3 |
| конина | 220,0 | 118,8 | 19,0 |
| свинина | 66,0 | 35,7 | 5,7 |
| прочие продукты | – | – | 14,5 |

Оптовые закупки КРС проводятся по цене от 60руб.до 100руб. за 1кг. живого веса. Для расчета принята усредненная цена 95 руб. за килограмм живого веса (таб.20).

Таблица 20 − **Цена реализации услуг**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| НАИМЕНОВАНИЕ УСЛУГ | Цена закупки, руб. за кг.живого веса | Цена реализации,  руб. за кг.мясного сырья |
| Говядина | 60-100 | 160 |
| Баранина | 60-100 | 160 |
| Свинина | 60-100 | 160 |
| Конина | 60-100 | 160 |

Текущие расходы в год составят рассчитаны по следующим статьям:

1. Затраты на закупку скота составляют 60,0млн.руб., в т.ч.:

– закупка КРС – 330т \* 95руб./кг. = 31,3млн.руб.

– закупка коней – 220т. \* 95руб./кг =20,9млн.руб.

– закупка овец - 15,4т \* 95руб./кг = 1,5млн.руб.

– закупка свиней 66т \*95руб/кг = 6,3млн.руб.

2.Расходы по оплате труда и страховые взносы во внебюджетные фонды составляют 3,26млн.руб. в год:

– количество новых рабочих мест – 12;

– фонд оплаты труда: 17000руб. \*12чел. \* 12 месяцев = 2,5млн.руб. в год;

– страховые взносы во внебюджетные фонды:

2,5млн.руб. \* 30,2% = 0,76млн.руб.

3. Расходы на электроэнергию составляют 0,8млн.руб. в год:

– 120кВт/час \* 8 \* 220 дней = 211,2 тыс. кВт

– 211,2 тыс. кВт \* 4руб. = 0,8млн.руб.

1. Потребление воды составляет 5м3 (питьевой и технической) в смену, затраты на воду 0,14млн.руб. в год:

– 25\*220 = 5500 м3 в год

– 5500 м3 \* 25 руб./м3 = 0,14млн.руб.

1. Затраты на оплату сброса сточных вод составляют 0,43млн.руб.:

3000м3 \* 12руб/м3 \*12 мес.= 0,43млн.руб.

1. Затраты на отопление :

525м2 \* 100руб./м2\* 8месяцев=0,42млн.руб.

1. Накопительный блок (в расчете содержания скота на 7 дней):

Расходы на содержание скота в накопителе: 1200 голов \*5 дней \* 60кгкорма в сутки на животное \*1руб/кг = 0,36млн.руб.

Таким образом, общая сумма текущих расходов в год составит 65,41млн.руб. (таб.21).

Таблица 21 − **Текущие затраты в год**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Закупка скота | 60,0 |
| 2 | Оплата труда и страховые взносы во внебюджетные фонды | 3,26 |
| 3 | Электроэнергия | 0,8 |
| 4 | Вода (питьевая и техническая) | 0,14 |
| 5 | Сброс сточных вод | 0,43 |
| 6 | Отопление | 0,42 |
| 7 | Затраты на содержание скота в накопительном блоке | 0,36 |
|  | ВСЕГО | 65,41 |

Основные показатели финансового плана и оценки экономической эффективности проекта представлены в таблице 22.

Таблица 22 − **Уплотненный отчет о прибылях и убытках и показатели оценки экономической эффективности**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Выручка от реализации | 71,0 |
| 2 | Текущие затраты | 65,41 |
| 3 | Налог (ЕСХН) | 0,6 |
| 4 | Чистая прибыль | 4,99 |
| 5 | Рентабельность затрат (чистая прибыль/затраты), % | 7,6 |
| 6 | Рентабельность инвестиций (чистая прибыль/инвестиции), % | 28,7 |
| 7 | Срок окупаемости инвестиций, лет | 3,5 |

Бюджетный эффект от реализации проекта составит в среднем в год 1,7млн.руб. (таб.23). В соответствии с действующим законодательством величина выплаты пособий по безработице составляет:

– максимальная – 6370руб.;

– минимальная – 1105 руб.

Сокращение выплат пособий по безработице рассчитано, исходя из минимальной и максимальной суммы пособия, выплачиваемой в 2013 году.

Таблица 23 − **Бюджетный эффект проекта, млн.руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование | min | max |
| НДФЛ | 0,3 | 0,3 |
| Страховые взносы во внебюджетные фонды | 0,76 | 0,76 |
| ЕСХН | 0,60 | 0,6 |
| Сокращение выплат по безработице | 0,013 | 0,08 |
| Всего | 1,69 | 1,76 |

Окупаемость инвестиционных затрат на строительство скотобойни – 3,5 года.

## 5.3. Создание транспортно-логистического сектора

Технологические процессы скотобойни и цехов глубокой переработки мясного сырья должны быть обеспечены специализированной техникой для перевозки скота на разных этапах производственного процесса.

Таблица 24 − **Целевое направление инвестиций**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, млн.руб. |
| Hyundai HD­78 рефрижератор (3шт. по 1,6млн.руб.) | 4,8 |
| Скотовозка | 2,2 |

Услуги автоперевозок необходимы по следующим направлениям:

* доставка закупленного скота на производство, до накопителя для содержания животных; используется седельный тягач (аренда).
* транспортировка мясного сырья от и прочих продуктов переработки до цехов глубокой переработки с помощью рефрижераторов. Свежее сырье доставляется на производство, минуя стадию глубокой заморозки;
* транспортировка готовой продукции закупщикам в рефрижераторах. Срок доставки «туда-обратно» до Томска, Новосибирска и других пунктов 1 сутки.

В качестве пессимистического варианта рассматривается необходимость доставки скота на бойню в период формирования поголовья на животноводческих фермах Чилинского сельского поселения. Общие затраты на доставку скота (зарплата водителя, страховые взносы, ГСМ, амортизация) составят:

12000руб./ 10 голов \* 1500 голов = 1,8млн.руб.

Преимущества создания собственного транспортно–логистического сектора состоят в снижении расходов на наем транспорта в логистической компании. Расходы на проезд от с.Чилино до г.Томска составляют 0,49 рублей за 1 кг или 8,13рублей на 1 км. Услуги сторонних организаций: стоимость одного километра поездки составляет 26,7 руб., перевозка одного килограмма продукции стоит – 1,8руб. Экономия составляет 18,57руб. на 1км. перевозок или 1,31руб. на 1 кг продукции.

Расчет срока окупаемости инвестиций в приобретение автотранспорта проведен в сравнении экономии, полученной от перевозки мясо-сырья и готовой продукции цехов по глубокой переработке мясо-сырья:

– перевозка от скотобойни мясо-сырья: 341т \* 1,31руб./кг = 0,45млн.руб.

– перевозка сырья и готовой продукции: 1364т \* 1,31руб./кг = 1,79млн.руб.

Срок окупаемости инвестиций в приобретение автотранспорта:

4,8млн.руб. : 1,79млн.руб. = 2,6 года

Зарплата четырех водителей и страховые взносы во внебюджетные фонды составят 1,07 млн. руб.:

– фонд оплаты труда: 4чел. \* 17,0 \*12 мес. = 0,82млн.руб.

– страховые взносы: 0,82млн.руб. \* 30,2% = 0,25млн.руб.

Техническая проверка проводится механиком перед выпуском автотранспорта на линию.

Таблица 25 − **Основные показатели проекта транспортно**–л**огистического сектора**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Значение |
| 1 | Текущие затраты: расходы по доставке скота на бойню в первый год (пессимистический вариант), оплата труда, млн.руб. | 2,87 |
| 2 | Бюджетный эффект в год | от 0,05млн.руб. до 0,3млн.руб. |
| 3 | Социальный эффект | 1) сокращение безработицы на 0,92%;  2) создание 4-х новых рабочих мест |
| 4 | Количество новых рабочих мест | 4 |
| 5 | Средняя заработная плата (тыс.руб.) | 17тыс.руб. |

## 5.4. Создание цехов глубокой переработки мясного сырья

Создание цехов по глубокой переработке мясного сырья в составе мясоперерабатывающего комплекса – один из путей повышения экономической эффективности мясного кластера, который одновременно решает многие проблемы рационального использования сырья. Глубокая переработка позволяет рационально использовать сырье: наиболее ценные части туш направляются на производство натуральных полуфабрикатов, а менее ценные – на механическую обвалку и далее на производство рубленых изделий (фарша, колбас). Из так называемой сопутствующей продукции, представляющей собой костный остаток после механической обвалки, вырабатывается костная мука, бульоны, сухие корма, консервы для животных и другая продукция.

Инвестиционные затраты на реконструкцию здания, в котором будут находиться цеха по глубокой переработке мясного сырья, составят 24,0млн.руб. Площадь здания 2000кв.м.

2000м2 \* 12000 = 24.млн.руб.

Таблица 26 − **Целевое использование инвестиционных затрат**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, млн.руб. |
| Реконструкция здания | 24,0 |
| Водоснабжение (бурение скважины, водопроводная сеть) | 0,5 |
| Водоотведение | 0,5 |
| Электроснабжение | 2,0 |
| Оборудование колбасного цеха | 17,2 |
| Оборудование цеха мясных полуфабрикатов | 7,4 |
| Оборудование пельменного цеха | 5,44 |
| Оборудование коптильни | 4,28 |
| Оборудование цеха по производству костной муки | 3,5 |
| ИТОГО | 64,82 |

Текущие расходы в год рассчитаны по следующим статьям:

1. Затраты на закупку мясного сырья составляют 54,6млн.руб.
2. Расходы по оплате труда составят 7,42млн.руб.:

– количество новых рабочих мест – 28;

– фонд заработной платы: 17000руб. \*28 чел. \* 12 месяцев = 5,7млн..руб.;

– страховые взносы во внебюджетные фонды: 5,7 \* 30,2% =1,72млн.руб.

3. Затраты на электроэнергию – 8,76млн.руб.:

– расход электроэнергии: 250кВт/час \* 24 \* 365 дней = 2190,0 тыс. кВт;

– затраты: 2190,0 тыс. кВт \* 4руб. = 8,76млн.руб.

1. Потребление воды 5м3 (питьевой и технической) в смену:

– расход воды:15\*220 = 3300 м3 в год

–затраты: 3300 м3 \* 25 руб./м3 = 0,83млн.руб.

1. Сброс сточных вод: 3300м3 \* 12руб/м3 = 0,4млн.руб.
2. Отопление: 2000м2 \* 100руб./м2\* 8месяцев=1,6млн.руб.

Общая сумма текущих расходов в год по цехам глубокой переработки мясного сырья составляет 73,61млн.руб. (таб.12).

54,6 + 5,7 + 1,72 + 8,76 + 0,83 + 0,4 +1,6 = 73,61 млн.руб.

Таблица 27− **Текущие затраты в год**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Закупка мясного сырья | 54,6 |
| 2 | Оплата труда и страховые взносы во внебюджетные фонды | 7,42 |
| 3 | Электроэнергия | 8,76 |
| 4 | Вода (питьевая и техническая) | 0,83 |
| 5 | Сброс сточных вод | 0,4 |
| 6 | Отопление | 1,6 |
|  | ВСЕГО | 73,61 |

В настоящий расчет текущих затрат заложено предположение, что цеха по глубокой переработке мясного сырья будут обособленными юридическими лицами.

Ожидаемая выручка от реализации продукции цехов по глубокой переработке мясного сырья составляет 95,7млн.руб.

### 5.4.1.Цех по производству колбасных изделий

Продукция: колбасы полукопченые, копченые, вареные, сосиски, сардельки в ассортименте.

Перечень оборудования для цеха представлен в таблице 28.

Таблица 28 − **Оборудование цеха по производству колбасных изделий**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Автоматическая камера копчения | 1,9 |
| *2* | Вакуум-упаковочная машина | 0,8 |
| 3 | Клипсатор | 1,05 |
| 4 | Станок для шлифования куттерных ножей S 200 | 0,49 |
| 5 | Куттер вакуумный | 0,13 |
| 6 | Ледогенератор | 0,34 |
| 7 | Шприц вакуумный | 2,1 |
| 8 | Шприц вакуумный | 2,2 |
| 9 | Фаршемешалка | 1,0 |
| 10 | Волчок | 0,4 |
| 11 | Инъектор | 0,45 |
| 12 | Шприц | 0,85 |
| 13 | Подъемник | 0,35 |
| 14 | Перекрутчик | 0,15 |
| 15 | Поддерживающее устройство | 0,15 |
| 16 | Термотанк | 0,28 |
| 17 | Печь | 1,8 |
| 18 | Куттер | 0,2 |
| 19 | Автомат посолочный | 0,18 |
| 20 | Холодильная камера, 2 шт. | 1,96 |
| 21 | Шприц вакуумный (Словакия) с перекрутчиком | 0,42 |
|  | ВСЕГО | 17,2 |

### 5.4.2.Цех по производству мясных полуфабрикатов

Продукция: фарш, наггетсы, гуляш, поджарка, котлеты и другая продукция из рубленного мяса в ассортименте.

Перечень оборудования для цеха представлен в таблице 29.

Таблица 29 − **Оборудование цеха по производству мясных полуфабрикатов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Фаршемешалка | 0,1 |
| *2* | Вакуум-упаковочная машина | 0,8 |
| 3 | Клипсатор | 1,05 |
| 4 | Станок для шлифования куттерных ножей S 200 | 0,49 |
| 5 | Куттер вакуумный | 0,13 |
| 6 | Волчок | 0,4 |
| 7 | Подъемник | 0,35 |
| 8 | Холодильная камера для сырья | 1,0 |
| 9 | Холодильная камера для готовой продукции | 1,1 |
| 10 | Шкаф шоковой заморозки | 1,5 |
| 11 | Машина формирующая | 0,28 |
| 12 | Машина панировочная | 0,2 |
|  | ВСЕГО | 7,4 |

### 5.4.3.Цех по производству копченой продукции

Целью деятельности цеха является получение прибыли от производства мяса горячего копчения.

Продукция: мясо горячего копчения в ассортименте.

Перечень оборудования для цеха представлен в таблице 30.

Таблица 30 − **Оборудование цеха по производству копченой продукции**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Разделочный стол | 0,05 |
| *2* | Вакуум-упаковочная машина | 0,8 |
| 3 | Коптильня горячего копчения, щепа для копчения | 0,8 |
| 4 | Инъектор | 0,13 |
| 5 | Ёмкости для рассола и мяса | 0,4 |
| 6 | Подъемник | 0,35 |
| 7 | Холодильная камера для сырья | 0,8 |
| 8 | Холодильная камера для готовой продукции | 0,8 |
| 9 | Ножи, крючки | 0,05 |
| 10 | Моечные ванны (для сырья, для оборудования) | 0,1 |
|  | ВСЕГО | 4,28 |

### 5.4.4. Цех по производству пельменной продукции

Продукция: пельмени, хинкали, вареники, манты, равиоли и другие изделия в ассортименте.

Перечень оборудования для цеха представлен в таблице 31.

Таблица 31 − **Оборудование цеха по производству пельменной продукции**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| *Оборудование для производства фарша из замороженного мяса* | | |
| 1 | Холодильный ларь для повышения температуры замороженного мяса перед распиловкой (от минус 18 градусов до минус 10 градусов) | 0,9 |
| 2 | Холодильный ларь для охлаждения готового фарша | 0,7 |
| 3 | Ленточная пила для распиловки блоков мяса на кубики размером 50Х50 мм. | 0,26 |
| 4 | Ванна из нержавеющей стали для размораживания мяса после распиловки | 0,03 |
| 5 | Электрический волчок (промышленная мясорубка) | 0,15 |
| 6 | Фаршемешалка | 0,05 |
| 7 | Куттер | 0,15 |
| *Оборудование для производства фарша из охлажденного мяса* | | |
| 8 | Стол нержавеющий для обвалки (разделки) мяса | 0,02 |
| *Оборудование для производства теста* | | |
| 9 | Мукопросеиватель | 0,1 |
| 10 | Тестомес | 0,1 |
| *Оборудование для производства и фасовки пельменных изделий* | | |
| 11 | Пельменный автомат | 1,0 |
| 12 | Тележка стеллажная из нержавеющей стали  660×800х1800мм с двухсторонней загрузкой – 6 штук. | 0,03 |
| 13 | Комплект противней из нержавеющей стали 600×400мм для 1 тележки в количестве 50 штук – 6 комплектов. | 0,02 |
| 14 | Камера шоковой заморозки общим объемом 19 куб. метров. | 1,5 |
| 15 | Камера низкотемпературная для хранения готовой продукции, общим объемом 25 куб. метров. | 0,08 |
| 16 | Фасовочно – упаковочный автомат, | 0,35 |
|  | ВСЕГО | 5,44 |

### 5.4.5. Цех по производству костной муки

Целью деятельности цеха является получение прибыли от производства костной муки.

Продукция: костная мука в ассортименте; пищевые добавки на основе костной муки, содержащие белок и протеины, необходимые скоту, птице и другим домашним животным для их полноценного развития; удобрение для кадочных культур и растений в открытом грунте.

Перечень оборудования для цеха представлен в таблице 32.

Таблица 32 − **Оборудование мини-линии по производству костной муки**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Сумма, млн.руб. |
| 1 | Измельчитель костей |  |
| *2* | Ёмкость приемного транспортера |  |
| 3 | Шибер для загрузки и разгрузки |  |
| 4 | Центрифуга для фильтрации |  |
| 5 | Молотовая дробилка |  |
| 6 | Шнековый транспортёр |  |
| 7 | Блоки для сушки |  |
| 8 | Насос, качающий жир и вод |  |
| 9 | Транспортёр; |  |
| 10 | Ёмкость для костной муки |  |
| 11 | Стойка транспортёра |  |
|  | ВСЕГО | 3,5 |

## 5.5. Ожидаемые социальные и экономические эффекты от организации мясного комплекса

Уплотненный финансовый план по скотобойне, транспортно-логистическому сектору и цехам глубокой переработки мясо-сырья представлен в таблице 33.

Ожидаемая чистая прибыль проекта по созданию скотобойни, цеха по переработке шкур и субсырья, цехов по глубокой переработке мясного сырья и транспортно-логистического сектора – 22,34 млн.рублей в год.

Таблица 33 − **Финансовый план мясоперерабатывающего комплекса, млн.руб.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Скотобойня и транспортно-логистический сектор | Цеха глубокой переработки мясного сырья | ИТОГО |
| Доходы | 71,0 | 95,7 | 166,7 |
| Расходы | 68,28 | 73,61 | 141,89 |
| Прибыль до налогообложения | 2,72 | 22,09 | 24,81 |
| Налог (ЕСХН) | 0,27 | 2,2 | 2,47 |
| Чистая прибыль | 2,45 | 19,89 | 22,34 |

Бюджетный эффект складывается из налогов, страховых взносов во внебюджетные фонды и экономии бюджетных средств за счет сокращения выплат пособий по безработице путем создания 44-х новых рабочих мест (таб.34).

Таблица 34 − **Ожидаемый бюджетный эффект проекта (строительство скотобойни и цеха по переработке шкур и субпродуктов, цехов по глубокой переработке мясной продукции, создание транспортно-логистического сектора)**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма за год, млн.руб. |
| Социальные налоги и взносы | 3,86млн.руб. |
| Налог (ЕСХН) | 2,47млн.руб. |
| Сокращение выплат пособий по безработице | от 0,58млн. руб. до 3,4млн.руб. |
| ИТОГО | От 6,91млн.руб. до 9,73млн.руб. |

Согласно действующего законодательства величина выплаты пособий по безработице составляет:

- максимальная – 6370руб.;

- минимальная – 1105 руб.

Сокращение выплат пособий по безработице рассчитано, исходя из минимальной суммы пособия, выплачиваемой в 2013 году:

44 рабочих места \* 1105руб. \* 12 мес. = 0,58млн.руб.

При этом максимальный социальный эффект может быть:

44 \* 6370руб. \*12 мес. = 3,4млн.руб.

Таким образом, при софинансировании строительства бойни для скота в с.Чилино из бюджетных средств в размере 4,5млн. рублей срок окупаемости бюджетных инвестиций составит 18 месяцев.

Таблица 35 − **Ожидаемый социальный эффект проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| НАИМЕНОВАНИЕ | Количество, ед. |
| Количество новых рабочих мест на скотобойне и в цехе по переработке субсырья, шкур ит.д. | 12 рабочих мест |
| Количество новых рабочих мест в транспортно-логистическом секторе | 4 рабочих мест |
| Количество новых рабочих мест в цехах глубокой переработки мясного сырья | 28 рабочих мест |
| ВСЕГО новых рабочих мест | 44 |

Дополнительно бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды получат в совокупности налоговых поступлений и взносов на сумму 6,33млн.руб.

Общий ожидаемый экономический эффект составит до 9 млн.руб. в год.

# **6. ФОРМИРОВАНИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА**

Исследование территории с.БазойЧилинского сельского поселения позволило выявить конкурентные преимущества для развития туристско-рекреационного направления:

– выгодное географическое положение района на юге Томской области, территориальная близостью больших городов (Томска и Новосибирска) и связанная с этим высокая плотность местного и регионального потока легкового и грузового автотранспорта, следующего из европейской части страны и Уральского федерального округа на Красноярск, Иркутск и Дальний Восток и в обратном направлении;

– наличие достаточного количества земельных ресурсов для реализации комплексного предложения услуг для различных сегментов и целевых групп;

– богатое историческое наследие: здесь проходили великие торговые магистрали XVII-XVIII вв.: из Бухары в Томск – «шёлковый» и «чайные» пути, из Томска в Москву и Санкт-Петербург – «меховой» путь;

– природные и археологические достопримечательностями: Симанский бор, Базойский кедровник – самый большой кедровник области, залежи целебной глины, богатая флора и фауна местных лесов и водоемов.

Несмотря на значительный потенциал для развития въездного и транзитного туризма в Томской области, реальный объем оказываемых туристских услуг продолжает оставаться невысоким и представлен узким спектром услуг, предлагаемых для отдыха и развлечения туристов.

На сегодняшний день на территории Чилинского поселения существуют 2 охотничьи заимки возле с. Базой, 1 охотничье-рыболовная вблизи с. Батурино и 7 - в районе с. Чилино.

Отсутствие конкурентов позволяет планомерно расширять деятельность как территориально, так и по количеству предлагаемых услуг, ориентируясь, прежде всего на предложения и запросы клиентов.

В результате экономических реформ, проводившихся в 1990-е гг. в России, на территории с. Базой образовался комплекс экономических и социальных проблем, которые могут привести к вымиранию сельского поселения:

* высокий уровень безработицы – 30 % трудоспособного населения;
* миграция трудоспособного населения из села ввиду отсутствия рабочих мест;
* низкий уровень дохода; материальное положение преобладающей части жителей с. Базой не позволяет использовать систему ипотечного кредитования жилищного строительства;
* снижение привлекательности сельской местности для постоянного проживания населения ввиду отсутствия комфортной среды проживания и развитой инфраструктуры; уровень благоустройства сельского жилищного фонда в 2 - 3 раза ниже городского уровня; около 73% площади жилищного фонда подключено к водопроводным сетям,15% населения пользуются услугами уличной водопроводной сети (водоразборными колонками), 12% населения получают воду из колодцев; сетевое газоснабжение не подключено.

Для решения проблемы выживания с. Базой и создания условий для его дальнейшего развития как административно-территориальной и экономической единицы в составе Чилинского сельского поселения предлагается пойти по пути формирования *модели максимального снижения издержек, при которой все предприятия авто- и туристского сервиса и* *сферы гостеприимства, а также инициативы местного населения по предоставлению услуг, связанных с туризмом и отдыхом, войдут в состав туристско-рекреационного кластера по направлениям:*

* транзитный автотуризм и деловой туризм (остановочный комплекс «Южные ворота», в с. Базой, остановочный комплекс «Чилинский разъезд», с. Чилино);
* рекреационный туризм (санаторий-грязелечебница в с. Чилино, санаторий-профилакторий для пенсионеров и работников АПК в с. Базой, комплекс «Кедровый рай»); экологический, сельский туризм (с. «Чилино» комплекс «Летяжье»);
* экологический, сельский туризм (с.Чилино комплекс «Летяжье»);
* культурно-познавательный, событийный, этнотуризм (комплекс «Моя деревенька», с. Батурино, с. Чилино);
* активный туризм − организация рыбалки, охоты и активного отдыха (комплексы на острове Барок, д. Ерестная, с. Базой, с. Батурино, с. Чилино, озеро Шубино, озеро Метеоритное, комплекс «Летяжье»).

В результате остановочный комплекс «Южные ворота» станет точкой роста для экономики с. Базой:

– создание новых рабочих мест и обеспечение частичной занятости части населения через реализацию продукции, произведенной в личных подсобных хозяйствах, будет способствовать снижению безработицы и социальной напряженности, оздоровлению жизненной среды в с.Базой;

– развитие предприятий придорожной инфраструктуры будет способствовать притоку денежных средств на территорию Чилинского сельского населения в виде выручки за оказанные услуги и проданную сельхозпродукцию и в виде налогов и сборов – в бюджет.

Целью данного проекта является создание и развитие современного комплекса придорожной инфраструктуры в с. Базой, ориентированного на предоставление как стандартных, так и эксклюзивных услуг для комфортного отдыха, восстановления сил во время длительной поездки и оперативного решения вопросов профилактики и ремонта автотранспортных средств, для транзитного потока автомобильного и грузового транспорта, водителей и пассажиров, совершающих деловые и частные поездки, а также формирование положительного имиджа Чилинского сельского поселения через «визитную карточку» – «Южные Ворота» Томской области, расположенные в самой южной географической точке – в с. Базой.

Задачи проекта:

1) формирование и повышение конкурентоспособности предприятий сферы гостеприимства, авто- и туристского сервиса, находящихся на территории с. Базой Чилинского сельского поселения;

2) удовлетворение потребности российских и иностранных граждан в качественных туристских, рекреационных и автосервисных услугах;

3) повышение уровня занятости местного населения за счёт создания новых рабочих мест и последующее сокращение выплат пособий по безработице из средств бюджета;

4) формирование инвестиционно-привлекательного климата для государственных и частных инвестиций;

5) увеличение поступлений доходов в бюджет Российской Федерации за счёт увеличения объёма производства продукции и услуг вновь созданными и действующими предприятиями и крестьянско-фермерскими хозяйствами, прямо и косвенно участвующими в формировании товарооборота туристско-рекреационного кластера;

6) повышение престижности труда в сельской местности и формирование в обществе позитивного отношения к сельскому образу жизни.

Проект создания остановочного комплекса «Южные Ворота» в составе туристско-рекреационного кластера реализуется в рамках муниципальной целевой программы «Устойчивое развитие Чилинского сельского поселения на 2014 – 2017 годы и на период до 2020-го года»:

1-й этап – 2014 г.;

2-й этап – 2015–2017 гг.;

3-й этап – до 2020 г.: развитие туристско-рекреационного кластера на территории Чилинского сельского поселения.

В ходе проведенного исследования выделены возможные целевые сегменты рынка агротуризма, представленные как гражданами Томской области и РФ, так и иностранными туристами.

Таблица 36 - **Целевые сегменты рынка агротуризма Чилинского сельского поселения**

|  |  |
| --- | --- |
| **Первый (основной) сегмент** | **Второй дополнительный сегмент** |
| * лица с относительно низкими доходами и ограниченными возможностями для организации зарубежных поездок; * дети в каникулярное время, родители которых предпочитают для своих детей агротуризм как экологически безопасный; * деловые люди, которые не могут в силу особенностей своей деятельности позволить себе длительный отпуск. | * иностранные туристы, приезжающие в Томскую и Новосибирскую области с деловыми и иными целями, предпочитающие останавливаться в спокойных местах; * гостевые туристы, посещающие Томскую область по ностальгическим мотивам (в Кожевниковском районе проживает большое количество немцев, есть немецкий центр, существенный фактор − привлечение гостей из Германии); * транзитные туристы. |

Подходы к развитию агротуризма в Чилинском сельском поселении:

- самоидентификация и самопомощь местного населения;

- профилирование территории и сохранение внешнего облика сельской местности и традиций;

- поддержка развития туризма на селе через программы развития территорий;

- создание качественного туристского продукта с учетом охраны окружающей среды;

- учет интересов местного населения;

- кооперация между всеми участниками процесса развития;

- межрегиональное и межотраслевое сотрудничество.

Таким образом, формирование различных видов туризма может стать одним из перспективных направлений развития сельской экономики Чилинского поселения и будет способствовать:

* развитию и росту экономики, социальной и инженерной инфраструктуры сельской местности;
* повышению уровня доходов сельского населения;
* обеспечению занятости населения (новые рабочие места);
* преодолению процесса деградации сельских регионов;
* сбыту продукции личных подсобных хозяйств;
* сохранению, воссозданию культурного наследия, национальной самобытности поселения и традиций.

Территория поселения разбита на восемь площадок, каждая из которых наиболее пригодна для организации определенного вида деятельности.

Площадка «Южные ворота» (с.Базой) находится вблизи федеральной трассы и будет обслуживать направление транзитного автотуризма. На площадке планируется разместить объекты придорожной инфраструктуры: комплекс организованного питания (600м2), крытый рынок (140м2); кафе с обеденным залом на 50-70 посадочных мест(200м; 3) кухня (60м2); цех по производству продуктов питания для транзитных туристов (200м2), WC - комплекс (160м.2), в т.ч. туалеты и прачечную, гостевые домики для отдыха, баню.

На площадке «Чилинский разъезд» будет размещена придорожная инфраструктура для транзитных автотуристов: кафе на 10 посадочных мест, мини-рынок, магазин.

Площадка «Чилино» расположена в живописном месте, у одного из озер, рядом с лесным массивом, направление – рекреационный и сельский туризм. Здесь в 2014 году на одном из трёх озёр начато оборудование зоны отдыха. На прилегающей к озёрам территории будут построены гостевые домики для круглогодичного проживания и для летнего отдыха, оборудован пирс, лодочная станция. Близость городов Новосибирска и Томска создают предпосылки для успешного развития этой площадки. Ежегодно на озерах и реках Чилинского сельского поселения проводятся соревнования по рыбной ловле, местные леса пользуются популярностью у охотников и рыболовов, а также природные особенности территории используются для семейного отдыха. Одной из изюминок этой площадки будет организация конных прогулок и возможность для горожан «пожить сельской жизнью». Для этого планируется построить конюшню на 10 лошадей и овчарню на 200 голов овец. Здесь же можно будет приобрести экологически безопасную продукцию местного производства.

На площадке «Летяжье» будет организована зона для круглогодичного отдыха: построены домики, баня, оборудован пирс, лодочная станция, приобретены гидроциклы и снегоходы «Буран». Особенности площадки: наличие организованной рыбалки на двух озёрах, в которых разводится толстолобик, расположенная недалеко пасека.

Площадка «Озеро Метеоритное-Шубино» − излюбленное место охотников и рыболовов. Близость знаменитых Семанских болот и бора создают предпосылки для успешного развития на этой площадке одного из туристических направлений. Здесь будут построены гостевые домики, баня, приобретены болотоходы, гидроциклы для выездов на охоту и рыбалку.

Площадка «Моя деревенька» включает объекты туристской и рекреационной инфраструктуры по следующим направлениям: рекреационный туризм (3 бани), активный отдых (пирс, лодочная станция (эйлинг), моторные лодки, квадроциклы, гидроциклы, скоростные снегоходы "Буран"), экологический туризм (домики в живописных местах), сельскохозяйственный туризм (овчарня, пасека, конюшня), кафе.

Площадка "Остров Барок" объединит объекты туристской и рекреационной инфраструктуры по следующим направлениям: активный отдых (пирс, лодочная станция (эйлинг), клуб любителей водного туризма, рыбалки, охоты), экологический туризм (домики в живописных местах), кафе.

Площадка "Ерестная" – это объекты туристской инфраструктуры по направлению активный отдых (организация рыбной ловли) экологический туризм.

Таблица 37 − **План развития туристско-рекреационного комплекса**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименования площадок | Факт  (на 01.11.2014) | План | | | | | | | |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | ВСЕГО |
|  | ВСЕГО, в т.ч. | 2,6 | 3,2 | 48,0 | 46,0 | 62,8 | 41,0 | 36,9 | 0,0 | 240,7 |
| 1 | Площадка "ЮЖНЫЕ ВОРОТА" |  | 0 | 12 | 8,5 | 20,5 | 0 | 0 | 0 | 41 |
| 2 | Площадка "ЧИЛИНСКИЙ РАЗЪЕЗД" |  | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| 3 | Площадка "ЧИЛИНО" |  | 0 | 1,34 | 12,96 | 18,14 | 8,75 | 5,25 | 0 | 46,44 |
| 4 | Площадка "ЛЕТЯЖЬЕ" |  | 0 | 7,66 | 5,65 | 5 | 7,85 | 3,15 | 0 | 29,31 |
| 5 | Площадка озеро "ШУБИНО - МЕТЕОРИТНОЕ" |  | 0,0 | 0,0 | 7,7 | 11,6 | 0,5 | 0,8 | 0,0 | 20,6 |
| 6 | Площадка "МОЯ ДЕРЕВЕНЬКА" | 2,6 | 3,2 | 16 | 10,8 | 0 | 10,3 | 11,75 | 0 | 52,05 |
| 7 | Площадка "ОСТРОВ БАРОК" |  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 3,6 | 12,4 | 8,9 | 0,0 | 24,8 |
| 8 | Площадка "ЕРЕСТНАЯ" |  | 0,0 | 0,0 | 0,3 | 3,9 | 1,3 | 7,1 | 0,0 | 15,5 |

Ожидаемые показатели развития туристско-рекреационного комплекса представлены в таблице 38.

Таблица 38 − **Инвестиции и ожидаемые эффекты**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Примерная сумма инвестиций, млн.руб. | Ожидаемые доходы в год , млн.руб. | Новые рабочие места | Налоговый эффект, млн.руб. |
|  | ВСЕГО, в т.ч. | 240,7 | 50,9 | 159 | 7,8 |
| 1 | Площадка "ЮЖНЫЕ ВОРОТА" | 41 | 8,3 | 29 | 1,4 |
| 2 | Площадка "ЧИЛИНСКИЙ РАЗЪЕЗД" | 11 | 7,8 | 8 | 0,8 |
| 3 | Площадка "ЧИЛИНО" | 46,44 | 4 | 22 | 0,9 |
| 4 | Площадка "ЛЕТЯЖЬЕ" | 29,31 | 2 | 18 | 0,6 |
| 5 | Площадка озеро "ШУБИНО - МЕТЕОРИТНОЕ" | 20,6 | 3 | 7 | 0,4 |
| 6 | Площадка "МОЯ ДЕРЕВЕНЬКА" | 52,05 | 22,3 | 51 | 2,9 |
| 7 | Площадка "ОСТРОВ БАРОК" | 24,8 | 3,5 | 12 | 0,6 |
| 8 | Площадка "ЕРЕСТНАЯ" | 15,5 | 0 | 12 | 0,3 |

Таким образом, инвестиции в развитие туристического комплекса будут способствовать повышению привлекательности сельской территории для проживания населения. С развитием инфраструктуры туристического комплекса улучшится комфортность проживания в населенных пунктах Чилинского сельского поселения. Создание 159 новых рабочих мест позволит снизить социальную напряженность, вызванную безработицей, и пополнит бюджеты всех уровней и внебюджетных фондов на 7,8млн.руб.

# **7. СОЗДАНИЕ ТОВАРНОЙ КОНЕФЕРМЫ С ЭЛЕМЕНТАМИ ПЛЕМЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

## 7.1. Основные сведения

Коневодство – традиционный вид деятельности, исторически сложившийся на территории Чилинского сельского поселения. Наличие выпасных лугов делает возможным разведение коней тяжеловозных пород как для применения в личных подсобных хозяйствах, так и для производства конины.

Целью проекта является организация кооперативом «Чилинское подворье» конефермы на 520 голов в с.Батурино Чилинского сельского поселения Кожевниковского района.

Поступательное увеличение общей численности коней на конефермах до 3000 голов является составной частью Программы «Устойчивое развитие Чилинского сельского поселения на 2014-2017 годы и до 2020 года». Ключевой задачей ферм является выращивание скота для обеспечения мясо-сырьем цехов по глубокой переработке мяса в с.Чилино, а также постепенное замещение помесного скота животными с улучшенными характеристиками породы.

Развитие племенной конефермы будет способствовать выводу на проектную мощность мясоперерабатывающего комплекса предприятий мясного кластера, в который будут входить конефермы, фермы по выращиванию КРС, овец, коз, скотобойня, цеха по глубокой переработке мясного сырья, кормозаготовительные, транспортные и сбытовые предприятия. Реализация Программы окажет существенную помощь фермерским хозяйствам в развитии своего производства и в целом позволит поднять качественные показатели развития Чилинского сельского поселения.

Для реализации проекта в 2015 году планируется организация работы по выращиванию племенных коней породы русский тяжеловоз в фермерском хозяйстве.

Перечень мероприятий по организации работы конефермы предполагает:

* строительство конефермы, подключение коммуникаций (водоснабжение, водоотведение, электроснабжение);
* приобретение племенных животных породы русский тяжеловоз класса элита – для разведения породы и последующей организации племенного завода;
* приобретение племенных животных породы русский тяжеловоз для выращивания с целью обеспечения сырьём цехов первичной и глубокой переработки мяса в с.Чилино;
* приобретение средств механизации для производства кормов и формирования собственной кормовой базы.

Таблица 39 − **Основные показатели проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | Значение |
| 1 | Объем финансирования для запуска проекта (фермы по выращиванию коней на 520 голов), *в т.ч. бюджетное финансирование*  *собственные средства* | 25,67млн.руб.  *21,0млн.руб.*  *4,67млн.руб.* |
| 2 | Планируемая выручка от реализации | 32,92млн.руб. |
| 3 | Рентабельность инвестиций (прибыль/инвестиции) | 11,5% |
| 4 | Чистая прибыль за расчетный период (2014-2019г.г.) | 5,57млн.руб. |
| 5 | Срок окупаемости проекта | 4,5 года |
| 6 | Бюджетный эффект | 5,1млн.руб. |
| 7 | Социальный эффект | 1)сокращение безработицы на 4,1%;  2) создание 18-ти новых рабочих мест |
| 7 | Количество новых рабочих мест | 18 |
| 8 | Средняя заработная плата (тыс.руб.) | 12тыс.руб. |
| 9 | Срок окупаемости бюджетных инвестиций при софинансировании проекта | 4,1года |

В перечень работ входит строительство и оборудование конефермы на 520 голов коней стоимостью 3,0 млн.руб. площадью 3300кв.м.:

– конюшня для лошадей класса элита в капитальном исполнении;

– конюшня в легком исполнении.

Расчет площади конефермы произведен на численность табуна в 520 голов (таб.40).

Таблица 40 − **Расчет площади конефермы**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Значение |
| максимальное поголовье, гол. | 500 |
| *в т.ч. взрослое поголовье* | *280* |
| *молодняк* | *220* |
| норма площади на 1 голову (взр), м2 | 7,0 |
| норма площади на 1 голову (мол), м3 | 3,5 |
| Площадь для взрослого поголовья, м2 | 1960 |
| Площадь для молодняка, м2 | 770 |
| Помещения для кормов и оборудования, м2 | 270 |
| Ветлечебница | 40 |
| Карантин | 100 |
| Площадь для племенного поголовья класса элита | 120 |
| Вспомогательные помещения | 40 |
| Необходимая площадь фермы, м2 | 3300 |

Стоимость оборудования и средств механизации составляет 3,15млн.руб.

Перечень оборудования и средств механизации для конефермы (таб. 41) включает:

Таблица 41 − **Оборудование и средства механизации**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, млн.руб. |
| Трактор МТЗ-82 | 0,9 |
| Сенокосилка роторная | 0,35 |
| Прицепные устройства | 0,8 |
| Транспортеры навозоуборочные, прочее оборудование | 0,4 |
| Котельная | 0,7 |
| ИТОГО | 3,15 |

Целевое направление инвестиционных затрат представлено в таблице 42. Предполагается, что на инвестиционные ресурсы будет произведено строительство и оборудование конефермы, закуп поголовья племенных лошадей и закупка кормов.

Таблица 42 − **Целевое использование инвестиционных затрат**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, млн.руб. |
| Строительство конефермы | 3,0 |
| Водоснабжение (бурение скважины, водопроводная сеть) | 0,5 |
| Водоотведение | 0,5 |
| Электроснабжение | 2,0 |
| Оборудование и средства механизации | 3,95 |
| Закуп поголовья племенного поголовья | 11,8 |
| Закупка кормов (сено и овес) | 3,92 |
| ИТОГО | 25,67 |

Для формирования племенного табуна конефермы планируется приобрести 170 лошадей породы русский тяжеловоз, из них 20 лошадей класса «элита». Цена одной головы лошади породы русский тяжеловоз 50-100тыс. руб. Цена племенных коней класса элита 200тыс.руб.

Для закупа поголовья из 144-х маток и 6-ти жеребцов потребуется **7,8млн.руб.:**

–жеребцы: 6 голов \* 100тыс.руб. = 0,6млн.руб.

–матки: 144 головы \*50тыс.руб. = 7,2млн.руб.

Закупка племенных коней класса «элита»:

–20 голов \*200тыс.руб. = **4,0млн.руб.**

Расчет оценки экономической эффективности конефермы произведен, исходя из пессимистического прогноза развития экономической ситуации.

*Продукт.*

Деятельность конефермы разделяется на три этапа:

* строительство и запуск фермы, приобретение коней;
* уход за конями и жеребятами;
* реализация полученной продукции (конина, племенные жеребята, племенные матки и жеребцы).

Ориентировочные цены на готовую продукцию представлены в таблице 43.

Таблица 43 − **Цены на готовую продукцию конефермы**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Цена |
| племенной жеребенок, тыс.руб. | 25-50 |
| племенной конь, тыс.руб. | 50-100-200 |
| конина, руб./кг | 160 |

Предполагается, что запуск настоящего проекта займет период с первого по третий квартал 2014 года (таб.44).

Таблица 44 − **Календарный план реализации проекта**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014г. | | | |
| 1кв. | 2кв. | 3кв. | 4кв. |
| Проведение маркетингового исследования и разработка ТЭО | \* |  |  |  |
| Решение вопроса финансирования | \* |  |  |  |
| Строительство и оборудование фермы |  | \* | \* |  |
| Закуп лошадей |  | \* |  |  |

## 7.2. Организация кормления и кормопроизводства

*Организация полноценного кормления коней*

Цель полноценного кормления – обеспечить потребность животного в основных питательных и биоактивных веществах с целью достижения уровня продуктивности близкого к генетическому потенциалу при сохранении здоровья и высокой эффективности производственного и племенного использования животных.

Структура рациона определяется особенностями кормовой базы хозяйства, качеством заготовленных кормов и уровнем продуктивности животных. В таблице 45 представлена примерная потребность в кормах для одной головы взрослого животного.

Таблица 45 − **Среднегодовая потребность в кормах для коней**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование кормов | Суточная норма, кг. | Потребление в год на 1 голову | Потребление на 200 голов | Потребление на 520 голов |
| Овес | от 2кг (легкая работа) до 7кг (тяжелая работа) | 5кг \*180дней = 900кг. (0,9т) | 180т | 468т |
| Солома | не более 5 кг. | 5\*180дней= 900кг (0,9т) | 180т | 468т |
| Сено | 4кг. на 100 кг.веса животного | 4\*10\*180дней = 7200кг. (7,2т) | 1440т | 3744т |
| Сочный корм | суточный рацион – до 15 кг картофеля, до 15 кг кормовой и до 7 кг сахарной свеклы, до 10 кг моркови. | картофель:15кг\*180дней=2700кг.  (2,7т.)  свёкла:15кг\*180дней =2700кг.(2,7т)  морковь: 10кг\*180=1800кг.  (1,8т) | 540т  540т  360т | 1404т  1404т  936т |

*Формирование кормовой базы*

Для обеспечения поголовья животных фермы кормами отличного качества планируется использовать новые интенсивные технологии выращивания кормовых культур. Расчёт площадей для посева кормовых культур, ожидаемой урожайности и себестоимости готовых объёмистых кормов приведён в таблице 46.

Ожидается, что развитие конефермы в составе мясного кластера приведет к необходимости возделывания более 1000га земель сельскохозяйственного назначения и дополнительной занятости населения Чилинского сельского поселения. *Развитие кооперации позволит крестьянско-фермерским хозяйствам наладить гарантированный сбыт произведенной сельхозпродукции на конеферму.*

Таблица 46 − **Кормовая база**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование кормов | Средняя урожайность с 1га/ | Необходимо сельскохозяйственных угодий, га |
| Овес | 20 ц/га | 4500ц/20ц/га=225га |
| Сено | урожайность клевера - около 3т с 1га...  люцерна - за 2 укоса 60-90ц/га...  горох+овес - урожайность зеленой массы 300ц/га...  кормовые травы... за 2-4 укоса - сена 40-70ц/га | 36000ц./50ц/га=720га |
| Картофель | 20т/га | 1350т/20т/га=68га |
| Морковь | 60т/га | 900т/60т/га=15га |
| Солома |  |  |
| Свёкла | 300ц/га | 13500ц/300ц/га=4,5га |

Успешная реализация проекта конефермы зависит от обеспеченности кормами формирующегося поголовья. Расчет затрат на корма при содержании коней на ферме с 20 октября по 20 апреля (180 дней), в соответствии с погодно-климатическими условиями Кожевниковского района:

2014 – 2015 г.г.: 180дней \* 11,0тыс.руб. \* 170 голов = 337,2тыс.руб.

2015 -2016 г.г.: 180дней \* 11,0тыс.руб. \* 302 голов = 598,1тыс.руб.

2016-2017 г.г.: 180 дней \* 11,0тыс.руб. \* 422 голов = 836,2тыс.руб.

2017 -2018 г.г.: 180 дней \* 11,0 тыс.руб. \* 472 голов = 934,5тыс.руб.

2018 -2019г.г.: 180 дней \* 11,0тыс.руб. \* 520 голов = 1029,6тыс.руб.

2019 г.: 40 дней \* 11 тыс.руб. \* 520 голов = 228,8тыс.руб.

Всего на обеспечение кормами потребуется 3,92млн.руб.

## 7.3. Производственный план конефермы

Суть процесса организации воспроизводства стада – ежегодное получение жеребенка от каждой кобылы, что является одним из определяющих показателей прибыльности конефермы. Уровень воспроизводства характеризует показатель выхода здоровых жеребят и интенсивность использования маточного поголовья.

*Племенные кони породы русский тяжеловоз класса элита*

В 2014 году планируется приобретение 20 голов коней.

В 2015 году приплод жеребят составит 12 голов. Общая численность табуна к концу 2015 года -32 головы.

В 2016 году приплод жеребят составит 12голов. Общая численность табуна к концу 2016 года составит: 32 +12 = 44 головы, из них племенных жеребят 12 голов.

В 2017 году приплод жеребят составит 12 голов. Общая численность табуна к концу 2017 года составит: 44 +12 – 12 = 44 головы.

Реализация 2017 года составит: 12 жеребят 12\*150тыс.руб.= **1,8млн.руб.**

Реализация за 2018 год: 12 голов \*150тыс.руб. = **1,8млн.руб.**

Реализация за 2019 год: 12 голов \*150тыс.руб. = **1,8млн.руб.**

*Племенные кони породы русский тяжеловоз*

В 2014 году планируется приобретение 150 голов коней.

В 2015 году приплод жеребят составит 120 голов. Общая численность табуна к концу 2015 года -270 голов.

В 2016 году приплод жеребят составит 120голов. Общая численность табуна к концу 2016 года составит: 270 +120 = 390 голов, из них племенных жеребят 240 голов.

В 2017 году приплод жеребят составит 120 голов. Общая численность табуна к концу 2017 года составит: 390 +120 – 70 = 440 голов.

К 2017 году начнется реализация продукции: количество жеребцов из приплода 2015-го составит около 53% плюс 10% на отбраковку: 120 голов \* 50%\*1,1 = 70 голов

Реализация за 2017 год: 70 голов \*800кг \* 95руб. = **5,32млн.руб.**

Общая численность табуна к концу 2018 года составит: 440 +160 – 100 = 500 голов.

Реализация за 2018 год: 100 голов \*800кг \* 95руб. = **7,6млн.руб.**

Общая численность табуна к концу 2019 года составит: 500 +200 – 200 = 500 голов.

Реализация за 2019 год: 200 голов \*800кг \* 95руб. = **15,2млн.руб.**

Ожидаемый план реализации на период с 2014 по 2019 годы представлен в таблице 47. В расчет выручки приняты (по пессимистическому варианту, с учетом высоких рисков нового предприятия) только доходы от реализации мясо-сырья. Не учтены доходы от возможного направления развития конефермы – производства кумыса. К достоинствам тяжеловозных пород, помимо того, что это великолепная рабочая лошадь, относится и то, что кобылы тяжеловоза дают рекордное количество молока – до 3500л/год.

Таблица 47 − **Ожидаемая выручка от реализации**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | **Всего** |
| *Живой вес,т../ количество голов* |  |  |  | *56т /*  *70 голов* | *80т /*  *100 голов* | *160т /*  *200 голов* | *296т. /*  *370 голов* |
| *Выручка от реализации конины, млн.руб.* |  |  |  | *5,32* | *7,6* | *15,2* | *28,12* |
| *Выручка от продажи жеребят, млн.руб.* |  |  |  | *1,8* | *1,8* | *1,8* | *5,4* |
| *Выручка, всего* |  |  |  | *7,12* | *9,4* | *17,0* | *33,52* |

## 7.4.Численность занятых (при поголовье до 520 голов)

Основной статьей расходов является фонд оплаты труда работников фермы (таб.48).

Таблица 48 − **Штатное расписание**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Должность | Должностные обязанности | Количество штатных единиц | Оклад в месяц, тыс.руб. | Фонд оплаты труда в год, тыс.руб. |
| 1 | Глава | Общее руководство, руководство финансами, организация реализации | 1 |  |  |
| 2 | Конюх-бригадир | Организация и ведение племенной работы | 1 | 15,0 | 180,0 |
| 3 | Водитель-тракторист | Обслуживание техники | 2 | 13,0 | 312,0 |
| 4 | Подсобный рабочий | Кормление животных, уход за животными | 13 | 10,0 | 1560,0 |
| 5 | Ветеринар | Медицинское сопровождение | 1 | 15,0 | 180,0 |
|  | ВСЕГО |  | 18 |  | 2232,0 |

Ожидаемый фонд оплаты труда до выхода проекта на полную мощность:

2014 год – 408тыс.руб.

2015 год – 920тыс.руб.

2016 год – 1312тыс.руб.

2017 год – 1735тыс.руб.

2018 -2019 год – по 2232,0тыс.руб.

Штатное расписание будет пополняться новыми рабочими местами в соответствии с ростом поголовья фермы и объемов заготовки кормов.

## 7.5. Финансовый план, бюджетный эффект

Прогноз ожидаемых финансовых результатов рассчитан исходя из производственного плана конефермы. В настоящий расчет заложено предположение, что конеферма начнет реализацию продукции после формирования численности поголовья: отбраковка двухгодовалых жеребят на мясо и продажа племенных жеребят начнется с 2017-го года. Это даст возможность хозяйству укрепить материальную и племенную базу и в дальнейшем стабильно обеспечивать поставки конины предприятиям мясо-переработки и племенного поголовья в другие хозяйства.

Бюджетный эффект, полученный при таком сценарии проекта, составит от 4,39 до 4,45млн.руб.(таб.49).

Таблица 49 − **Бюджетный эффект проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Бюджетный эффект, млн.руб. | min | max |
| НДФЛ | 1,1 | 1,1 |
| страховые взносы | 2,6274 | 2,6 |
| УСН | 0,62 | 0,6 |
| сокращение выплат по безработице | 0,013 | 0,08 |
| всего | 4,39 | 4,45 |

Альтернативный сценарий развития фермы предполагает начало реализации продукции в 2016-м году, что ускорит окупаемость проекта.

Ожидаемые финансовые результаты представлены в таблице 50.

Таблица 50 − **Ожидаемые финансовые результаты, млн.руб.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | **Всего** |
| ***Доходы, всего*** |  |  |  | ***6,52*** | ***8,8*** | ***16,4*** | ***32,92*** |
| *в т.ч.* |  |  |  |  |  |  |  |
| выручка от реализации |  |  |  | 6,52 | 8,8 | 16,4 | 32,92 |
| ***Расходы, всего*** | ***3,50*** | ***3,31*** | ***4,26*** | ***4,99*** | ***7,02*** | ***7,24*** | ***30,32*** |
| *в т.ч.* |  |  |  |  |  |  |  |
| приобретение и заготовка кормов, зерна | 0,4 | 0,5 | 0,61 | 0,73 | 0,78 | 0,9 | 3,92 |
| Обслуживание конефермы и транспортные расходы(запчасти, ГСМ и др.) | 2,5 | 1,1 | 1,5 | 1,7 | 1,8 | 1,9 | 10,5 |
| заработная плата | 0,4 | 0,9 | 1,3 | 1,7 | 2,2 | 2,2 | 8,7 |
| страховые взносы во внебюджетные фонды | 0,1 | 0,3 | 0,4 | 0,5 | 0,7 | 0,7 | 2,6 |
| медикаменты | 0,03 | 0,05 | 0,1 | 0,15 | 0,2 | 0,2 | 0,73 |
| электроэнергия | 0,05 | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,85 |
| ***Прибыль до налогообложения*** | -3,50 | -2,92 | -4,00 | 2,13 | 3,56 | 10,94 | 6,19 |
| ***Налоговые платежи*** | -0,35 | -0,29 | -0,40 | 0,21 | 0,36 | 1,09 | 0,62 |
| ***ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ*** | -3,15 | -2,63 | -3,60 | 1,91 | 3,20 | 9,84 | 5,57 |

Общие инвестиционные затраты по проекту составят 25,67млн.руб. и включают в себя:

* инвестиции в основной капитал – 21,75млн.руб.
* оборотный капитал – 3,92млн.руб.

Окупаемость проекта 4,6года.

Рентабельность инвестиций (прибыль/инвестиции) 22,2%.

Ожидаемая чистая прибыль 5,57млн.руб.

Развитие конефермы не только создаст 18 новых рабочих мест, но и будет способствовать дополнительной занятости населения в производстве сельхозпродукции. Бюджетный эффект составит 4,4млн.руб.

При софинансировании проекта срок окупаемости бюджетных инвестиций составит 4,8 года.

Контроль за реализацией проекта осуществляется Администрацией района путем проверок состояния дел в хозяйстве с выездом на место один раз в квартал и один раз в полгода со стороны Департамента по социально-экономическому развитию села. Получатель средств из бюджета предоставляет отчет о целевом расходовании полученных средств. Контроль достоверности предоставленных отчетов осуществляет Департамент по социально-экономическому развития села совместно с Томской областной фермерской ассоциации (АККОР).

# **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Исследования позволили выявить наиболее значимые направления развития сельской террито­рии Чилинского поселения, включающие создание и развитие предприятий мясного, строительного и туристско-рекреационного кластеров как точек роста Чилинского поселения, активизирующих вокруг себя развитие малого и среднего бизнеса и формирование межрегиональных связей.

На территории Чилинского поселения выявлено наличие сформированного производственного потенциала, дальнейшее эффективное развитие которого во многом зависит от стабильности комплексного развития сельской территории, активизации человеческого фактора экономического роста.

Наиболее эффективным инструментом для развития выявленных точек роста и создание инфраструктуры для их поддержки является создание сельскохозяйственного потребительского снабженческо-сбытового перерабатывающего обслуживающего кооператива «Чилинское подворье».

Развитие кооператива предполагает одновременную реализацию несколько направлений в течение 2014-2020 годов:

1-е направление: формирование мясоперерабатывающего комплекса (строительство цеха по забою скота, цехов по первичной и глубокой переработке мяса-сырья).

2-е направление: формирование сырьевой базы для мясоперерабатывающего комплекса (развитие ферм по выращиванию коров мясного и молочного направления, переработка молока), коней, коз, овец, свиней и др. сельскохозяйственных животных, птицы).

3-е направление: производство продукции растениеводства (зерновые, овощные, масличные культуры, корнеплоды, плодово-ягодные растения).

4-е направление: создание инфраструктуры для предприятий, входящих в состав кооператива (подведение к производственным объектам дорог, линий электропередач, водоводов, отвод сточных вод, строительство скважин, трансформаторных блоков, подстанций).

5-е направление: организация подготовительных мероприятий для осуществления деятельности предприятий: очистка озёр для запуска мальков рыбы, организация работ по обслуживанию территории кедровника, высадка медоносов и др.

6-е направление: организация инфраструктуры для заготовки кормов (закупка заготовительной техники, транспортных средств, строительство элеватора, силосных башен, цеха по производству комбикормов и др.

7-е направление: создание бытовых условий для работников кооператива.

8-е направление: организация сбора и переработки дикорастущих растений.

9-е направление: развитие строительства и производства строительных материалов.

Достоинства кооперация заключается в сохранении высокого уровня самостоятельности, автономности и адаптивности при резком снижении неопределенности и рисков, отмеченных при маркетинговом анализе территории.

В целом использование комплексного подхода к повышению уровня комфортности проживания на территории Чилинского сельского поселения будет способствовать созданию благоприятных условий для повышения инвестиционной активности в агропромышленном комплексе, сферах строительства, туризма и рекреации, созданию новых рабочих мест с учетом применения современных технологий в организации труда, повышению налогооблагаемой базы бюджетов муниципального образования Чилинское сельское поселение и обеспечению роста сельской экономики в целом.

# **ПРИЛОЖЕНИЯ**

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

**ИНВЕСТИЦИИ В РАЗЛИЧНЫЕ БИЗНЕС- И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ТЕРРИТОРИИ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ ПО СОСТОЯНИЮ**

**НА 20.10.2014 ГОДА**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н | Наименование | ФАКТ | | |
| Сумма, всего, тыс.руб. на 20.10.2014г. | В том числе | |
| Бюджетные средства | Прочие инвестиции |
| **с.ЧИЛИНО** | | | | |
| 1 | Зона отдыха с.Чилино, ул.Ленинская, 103.  Разработана площадка 40 соток, отсыпанная песком береговая линия, 100 куб.м., земельный участок | 120 |  | 120 |
| 2 | Река Чилинушка: приобретено и запущено 100кг. малька рыбы | 25 |  | 25 |
| 3 | Ул.Первомайская (5 га неиспользуемых земель за ул.Светлой): подготовка участка для выращивания овощей и ягодников (60 га -аренда) . Предприниматель Ахмяков М.А. | 40 | 15 | 25 |
| 4 | Выделение участка и подготовка площадки под организацию сбора бытовых отходов | 94 | 93 | 1 |
| 5 | Отсыпка дороги к площадке 250м, отсыпано 200м. | 470 |  | 470 |
| 6 | Проводится реконструкция цеха под забой скота – 150кв.м. | 4700 |  | 4700 |
| 7 | Проводится реконструкция цеха по переработке с/х продукции – 310 кв.м., ул.Городок, 10а | 6420 |  | 6420 |
| 8 | Строительство холодильника для хранения с/х продукции – 240кв.м. | 3800 |  | 3800 |
| 9 | Проведено исследование лечебных свойств глины в лаборатории НИИ курортологии | 1235 | 35 | 1200 |
| 10 | Построена дамба водоёма Ключики площадью 4 га для разведения рыбы | 720 |  | 720 |
| 11 | Проводится реконструкция Храма Иконы Иверской Божьей Матери | 1460 |  | 1460 |
| 12 | Проводится реконструкция и ремонт здания Воскресной школы | 410 |  | 410 |
| 13 | Томской Епархией организована работа Храма на постоянной основе |  |  |  |
| 14 | С 2012 года проводятся регулярные работы по борьбе с наркоманией:  а) уничтожение посевов конопли;  б) выявлены и поставлены на учет наркозависимые лица;  в) совместно с Наркоконтролем и полицией проводятся профилактические мероприятия | 96 | 20 | 76 |
| 15 | Организовано сотрудничество с Всероссийским Фондом «Нет алкоголизму и наркомании» - Фонд «НАН» | 15 |  | 15 |
| 16 | Построен водовод в с.Чилино | 220 |  | 220 |
| 17 | Строительство линии электропередач к цехам по забою скота и переработке с/х продукции | 767 |  | 767 |
| 18 | Строительство водовода для цехов по забою скота и переработке сельхозпродукции | 690 |  | 690 |
| 19 | Реконструкция водонапорной башни и бурение скважины (181,5м) для водоснабжения населения с.Чилино | 2200 | 2200 |  |
| 20 | Проведение мероприятий по очистке коммуникаций водоснабжения и водоотведения | 45 |  | 45 |
| 21 | Оформление земельных участков для развития предпринимательства | 65 | 65 |  |
| **с.БАТУРИНО** | | | | |
| 22 | Выделение и оформление земельного участка под развитие сельского туризма по ул.лесная, 2 – 5 га. Проект «Моя деревенька» | 7 | 7 |  |
| 23 | Проведение 2-х дневного совещания –семинара по развитию сельского туризма с привлечением специалистов компании «Зеленый дом» (Алтай) | 27 | 27 |  |
| 24 | Строительство дороги до площадки «Моя деревенька», грейдирование и отсыпка щебнем (300м) |  |  |  |
| 25 | Строительство водовода к площадке «Моя деревенька» (450м) | 675 |  | 675 |
| 26 | Строительство водовода к гостиничным домикам 160м. | 240 |  | 240 |
| 27 | Проведение работ по планировке земельного участка на площадке «Моя деревенька» под культурно-массовые мероприятия, 3,8 га | 83 | 7 | 76 |
| 28 | Строительство 4 домиков «Моя деревенька» (3 дома + баня) | 650 |  | 650 |
| 29 | Строительство линии электропередач к площадке «Моя деревенька» | 75 |  | 75 |
| 30 | Ремонт дороги 500м по ул.Лесная | 47 |  | 47 |
| 31 | Организация зоны отдыха по ул.Школьная | 10 |  | 10 |
| 32 | Ремонт дороги к Зоне отдыха по ул.Школьная, 250м | 26 |  | 26 |
| 33 | Отсыпка и ремонт дамбы на выход к реке, ул.Лесная | 57 |  | 57 |
| 34 | Участие в межрегиональном празднике «Сабантуй» (Новосибирская обл., д.Юрт-Балык) | 240 |  | 240 |
| 35 | Участие в Федеральном празднике «Сабантуй» , г.Томск | 37 |  | 37 |
| 36 | Организация и прведение межрегионального праздника «Сабантуй – Праздник плуга», с.Батурино | 115 | 18 | 97 |
| 37 | Участие в межрегиональном «Празднике Топора» | 40 | 5 | 35 |
| 38 | Подготовка и проведение Творческого отчета Чилинского сельского поселения | 79 | 11 | 68 |
| 39 | Подготовка здания и площадки для развития малого предпринимательства (здание, ул. Школьная, 4) | 17 |  | 17 |
| 40 | Подготовка фундамента второй очереди строительства (6 домов, 4 бани, 6 беседок), ул.Лесная | 120 |  | 120 |
| 41 | Строительство Храма в с.Батурино | 760 |  | 760 |
| 42 | Строительство индивидуальных жилых домов | 1450 |  | 1450 |
| **с.БАЗОЙ** | | | | |
| 43 | Выделение и оформление земельного участка под инвестиционную площадку «Южные врата Томской области» | 12 |  | 12 |
| 44 | Проведение мероприятий по благоустройству Зоны отдыха (Ботанический сад): свод тополей | 92 | 16 | 76 |
| 45 | Проведен анализ воды в р.Базойка для разработки проектно-сметной документации по очистке реки | 12 |  | 12 |
| 46 | Проведено частичное исследование иловых отложений в р.Базойка | 6 |  | 6 |
| 47 | Организация цеха по переработке овощей, ул.Советская,31е, помещение 1 | 640 |  | 640 |
| 48 | Разработан проект многофункционального использования МБОУ ООШ с.Базой | 120 |  | 120 |
| 49 | Разработка, организация и реализация проекта «Летняя сельскохозяйственная школа» совместно с ТСХИ, Департаментом по развитию села, Администрацией Кожевниковского района | 530 | 100 | 430 |
| 50 | Строительство Часовни на Святом источнике | 35 |  | 35 |
| 51 | Разработка проекта «Кедровник» для организации переработки ореха | 14 |  | 14 |
| 52 | Строительство крытого павильона для торговли продукцией с личных подворий | 12 |  | 12 |
| 53 | Проведен «Праздник кедра» | 46 |  | 46 |
| **д.ЕРЕСТНАЯ** | | | | |
|  | Ремонт торгового центра | 15 |  | 15 |
|  | **ИТОГО** | **29881** | **2619** | **27262** |

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

**ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЦЕХА ПО УБОЮ СКОТА И ЦЕХОВ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ**

**МЯСО-СЫРЬЯ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| п/н58 | Наименование | Кол-во, шт | Цена с НДС, руб. | Сумма, руб. |
| 159 | Двухвальный шпарчан (скребмашина) Тип 200 | 1 | 750000 | 750000 |
| 260 | Пила для распиловки туш РЗ-ФРП-2 | 1 | 85000,00 | 85000,00 |
| 3 | Устройство оглушения скота (УОС) | 1 | 45000 | 45000 |
| 4 | Пила для распиловки грудины В2-ФЭГ | 1 | 75000 | 75000 |
| 5 | Весы монорельсовые ВМ 600 | 1 | 60000 | 60000 |
| 6 | Бокс для оглушения скота (поворотный) | 1 | 150000 | 150000 |
| 7 | Площадка подъемно-опускная ППО | 1 | 95000 | 95000 |
| 8 | Электротельфер г/п 1000кг | 1 | 55000 | 55000 |
| 9 | Троллей одинарный для полосового пути | 1 | 750 | 750 |
| 10 | Электрическая погонялка для скота Prodder | 1 | 6500 | 6500 |
| 11 | Весы платформенные для взвешивания животных 2000\*1000 с ограждением | 1 | 75000 | 75000 |
| 12 | Полоса 12\*65 , ГОСТ 103-2006, | 30п/м | 600 | 18000 |
| 13 | Тележка грузовая ТГ-800 | 2 | 11500 | 23000 |
| 14 | Стол нутровочный со склизом (1400\*1540\*100) | 1 | 29500 | 29500 |
| 15 | Тележка-чан для фарша 200 литров | 5 | 10000 | 50000 |
| 16 | Стол технологический комбинированный | 16 | 9000 | 144000 |
| 17 | Мойка со стерилизатором инструмента В2-ФСУ | 1 | 44000 | 44000 |
| 18 | Монорельсовые весы для полосового и трубчатого пути | 2 | 56000 | 112000 |
| 19 | Бокс оглушения скота саморазгружающийся В2 – ФЭК – У с площадкой бойца (свиней и КРС) | 1 | 133400 | 133400 |
| 20 | В2 – ФОЭ – С + Щ Щипцы и Аппарат (стэк) для электроглушения скота (свиней, КРС) . Электрооглушающее устройство универсальное | 1 | 42000 | 42000 |
| 21 | Площадка подъемно-опускная В2-ФПП-2м для подъема и опускания рабочего в процессе выполнения им технологических операций при первичной переработке скота | 1 | 101000 | 101000 |
| 22 | ФАШ Шкуросъемный аппарат универсальный | 1 | 88000 | 88000 |
| 23 | Шпарчан (шпарильный чан) В2 – ФЧС – 1 до 200кг (для ошпарки свиней) | 1 | 450000 | 450000 |
| 24 | РЗ-ФРП Пила для распиловки туши на полутуши | 1 | 85000 | 85000 |
| 25 | В2 –ФОС (ФОШ) Центрифуга Очиститель центробежный для обработки слизистых/шерстных субпродуктов | 1 | 135000 | 135000 |
| 26 | Крематор К-1000 | 1 | 430000 | 430000 |
| 27 | Холодильные камеры | 4 |  | 2600000 |
|  | ПЕРЕРАБОТКА |  |  |  |
| 28 | Электромясорубка МИМ-600 | 1 | 45400 | 45400 |
| 29 | ИМ-174L- измельчитель кости КРС, лап-голов птицы в пасту | 1 | 678000 | 678000 |
| 30 | Вялочно-сушильная камера ИЖИЦА-СВ | 1 | 48700 | 48700 |
| 31 | Котёл пищеварочный АВАТ КПЭМ-250/9 Т | 1 | 101000 | 101000 |
| 32 | Вакуумный упаковщик DZ-260PD (настольный) | 1 | 28600 | 28600 |
| 33 | Обвязчик пакетов TD-А | 1 | 730 | 730 |
| 34 | Котёл пищеварочный АВАТ КПЭМ-100/9 Т | 1 | 88000 | 88000 |
| 35 | Установка для горячего копчения Ижица ГК | 1 | 183000 | 183000 |
| 36 | Фаршемешалка | 1 | 65544 | 65544 |
| 37 | Льдогенератор ICEMATIC SFICEMATIC SF300 А без бункера льда | 1 | 197953 | 197953 |
|  | Коптильная установка Ижица -1200М3 (экспортный вариант) | 1 | 168700 | 168700 |
| 38 | ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА |  |  |  |
| 39 | Скотовоз Валдай | 1 | 2090000 | 2090000 |
| 40 | Рефрижератор Хёндай | 1 | 2000000 | 2000000 |
|  |  |  |  |  |
|  | ИТОГО |  |  | 11577777 |
|  | Доставка и монтаж (20%) |  |  | 2315555 |
|  | ВСЕГО |  |  | 13893332 |

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

**СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ**

**ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

|  |  |
| --- | --- |
| Сильные стороны (S) | Слабые стороны (W) |
| Природно-ресурсные факторы | |
| -наличие уникального природного ком­плекса – с.Базой, с.Чилино, с.Батурино;  -наличие минерально-сырьевой базы, минерально-строительной, лечебных грязей;  -наличие рекреационных ресурсов для развития курортно-санаторной деятельно­сти и туризма;  -наличие земельных ресурсов для ведения сельскохозяйственного производства, выращивания кормов, развития садоводства и огородничества, личных подсобных хозяйств, крестьянских (фермерских) хозяйств;  -наличие природных ресурсов для рекреационного использования и развития специализированных видов туризма;  -наличие промысловых ресурсов (дикие животные, рыба, ягоды, грибы, кедровый орех, лекарственные травы и др.);  -благоприятная экологическая ситуация; низкий уровень антропогенного воздействия на территорию района, комфортная экологическая среда проживания населения | - наличие большого количества мелких рек, заболоченность части территории;  - удалённость части населенных пунктов от администрации Чилинского сельского поселения;  - дороги до отдельных населенных пунктов в грунтовом исполнении |
| Географическое положение и транспортная освоенность | |
| -выгодное географическое положение; граничит с Новосибирской областью (100 км до Новосибирска);  -развитая транспортная инфраструктура; наличие автомобильной дороги, соединяющей два областных центра | -недостаточная плотность и качество ав­томобильных дорог;  -недостаточная обеспеченность транспортно-логистическими объектами |
| Социальные факторы | |
| -развитая социальная сфера, наличие необходимых объектов социальной инфраструктуры;  -программное развитие жилищного строительства для молодых специалистов и улучшение социально-бытовых условий проживания;  -реализация политики сохранения и воспроизводства ресурсной базы территории, обеспечения экологической безопасности | -неблагоприятная демографическая ситуация: высокий уровень естественной убыли, старение населения, отток молодёжи из села;  -высокая степень физического износа основных фондов в учреждениях социальной инфраструктуры и жилищно-коммунальном комплексе района;  -невысокая рентабельность работы предприятий ЖКХ, низкое качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг за счет износа инженерных сетей;  -отсутствие современных развлекательных, культурно-досуговых центров;  -высокий уровень дифференциации населенных пунктов территории по уровню социально-экономического развития и возможностям экономического роста;  -значительный уровень безработицы − 30-35%;  -высокий уровень бедности;  -невысокий уровень развития средств коммуникаций и информационных технологий в сфере управления (не везде доступен Интернет) |
| Экономические факторы | |
| -наличие крупных фермерских хозяйств по производству животноводства | - структурные диспропорции в экономике района, отсутствие промышленного сектора, перерабатывающих производств, недостаточно развитая сфера услуг;  - отсутствие развитой рыночной инфраструктуры, каналов продвижения и сбыта продукции;  - невысокий уровень инвестиционной привлекательности и недостаточно развитый имидж поселения;  - отсутствие центров переработки дикоросов;  -снижение сельскохозяйственных площадей вследствие их зарастания при длительном неиспользовании |

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

**ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ ВНЕШНЕГО ОКРУЖЕНИЯ ЧИЛИНСКОГО СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

|  |  |
| --- | --- |
| Потенциальные | |
| возможности | угрозы |
| -установление взаимовыгодных экономических, партнерских отношений с другими муниципальными образованиями и предприятиями Томской и Новосибирской областей;  -развитие крупного сельскохозяйственного производства на территории района, а также фермерских и личных подсобных хозяйств;  -развитие перспективных направлений внутреннего и транзитного туризма, вовлечение местных жителей в обслуживание различных сфер туристической деятельности (размещение, питание, транспортное обслуживание, сопровождение туристических маршрутов, выполнение охранных функций, производство и сбыт сувенирной продукции, производство и поставка продуктов питания и т.д.);  -дальнейшее развитие малого предпринимательства, расширение сферы услуг в районе, увеличение оборота розничной торговли;  -возможности развития рынка информационных услуг и услуг связи, совершенствование информационного обеспечения в сфере муниципального управления;  -возможности развития дистанционной формы обучения населения района с использованием современных информационных технологий;  -развитие производств по переработке сельскохозяйственной продукции;  -развитие производства кедропласта;  -развитие строительной отрасли (производство строительных материалов) как фундамента развития территории, развитие жилищного строительства, организация рабочих мест;  -создание системы профилактики правонарушений;  -развитие институтов гражданского общества, обеспечивающих эффективное участие граждан в общественных делах, их возможностей влиять на принятие решений по конкретным вопросам;  -развитие культурного потенциала и сохранение культурного наследия, обеспечение доступности культурных ценностей широким слоям населения | -усиление негативных демографических тенденций в районе;  -снижение налогового потенциала, бюджетной обеспеченности, налоговой и экономической базы района;  -медленный рост количества рабочих мест (в основном за счет малого бизнеса);  - изношенность сетей в жилищно-коммунальной сфере района, рост тарифов на ЖКУ и, как следствие, – рост социальной напряженности;  -низкий удельный вес собственных доходных источников бюджета, зависимость от трансфертов из бюджетов других уровней |

## ПРИЛОЖЕНИЕ - ДОРОЖНАЯ КАРТА СПССПОК "ЧИЛИНСКОЕ ПОДВОРЬЕ" НА 2015-2020г.г.

## 